

# 独立行政法人宇宙航空研究開発機構の平成23年度に係る業務の実績に関する評価

## 全体評価

<参考> 業務の質の向上:A 業務運営の効率化:A 財務内容の改善:A

### 評価結果の総括

- ・第2期中期目標期間の4年目である平成23年度は、平成23年3月11日に発生した東日本大震災により筑波及び角田宇宙センターが甚大な被害を受け、当初事業計画への大きな影響が懸念されたが、法人内外の関係者の努力により、年度計画を概ね達成するとともに、一部の項目は特に優れた成果をあげた。
- ・陸域観測技術衛星「だいち」の震災状況把握への貢献、準天頂衛星「みちびき」の仕様を上回る測位精度の達成、大学共同利用のシステムによる顕著な学術的成果、H-A19号機・20号機の打上げ成功による世界最高水準の打上げ成功率の維持、宇宙分野の国際協力の外交的役割拡大等、数多くの成果を上げ、我が国の科学的水準と技術力の高さを世界に示した。
- ・業務運営においては、資産・運営の見直しについては着実に進められているが、他方、過大請求問題が発生し契約の適正性確保や内部統制の体制の観点で今後の課題となった。

### 平成23年度の評価結果を踏まえた、事業計画及び業務運営等に関して取るべき方策(改善のポイント)

#### (1) 事業計画に関する事項

- ・地球観測衛星や通信衛星は東日本大震災の被害状況把握等に貢献したが、今後自治体等関係機関への本格的な貢献につながるよう、協力を行なうべき。(項目別 - p4参照)
- ・地球観測衛星では多くのデータが得られているが、利用を促進する取組をより一層図るべき。(項目別 - p8参照)
- ・国際宇宙ステーション計画については、その役割と科学的成果について、国民の理解を得られるよう発信することが必要。(項目別 - p17参照)
- ・基幹ロケットについて性能と信頼性は世界水準に達したが、今後はコスト低減等、国際競争力向上のための取組を進めるべき。(項目別 - p19参照)

#### (2) 業務運営に関する事項

- ・情報漏洩事案については、事案の分析を踏まえより確実な情報セキュリティ対策を実施し、再発を防止することが望まれる。(項目別 - p57参照)
- ・過大請求問題については、原因究明と抜本的な再発防止策が望まれる。過大請求を見抜けなかったことを教訓に、内部統制やガバナンスについて一層の改善が必要。(項目別 - p59,70参照)
- ・女性人材のより一層の活用に向け、具体的な取り組みと女性職員比率の目標を定めることが望まれる。(項目別 - p84参照)

#### (3) その他

- ・世の中に明るいニュースを提供して夢を与えるとともに、先端研究開発で得た知見を他の技術に波及させ社会へ還元するなど、本分野の特殊性を生かした社会への貢献をより一層進めることが望まれる。

### 特記事項

- ・三菱電機株式会社との契約において、費用の過大請求が発覚。過払い額を算定するための特別調査を実施するとともに、今後再発防止策を検討・実施。
- ・東日本大震災により、筑波宇宙センターを中心に施設に大きな被害が発生したが、直後から、被災した事業所、大型衛星試験設備等の早期復旧に法人全体の体制で取り組み、早期の復旧に成功。平成23年度の打上げ・衛星開発等の事業計画への影響を回避した。

文部科学省独立行政法人評価委員会  
科学技術・学術分科会 宇宙航空研究開発機構部会 名簿

< 委員 >

- 山下 廣順 科学技術振興機構科学技術システム改革事業推進プログラム主管
- ・秋池 玲子 ポストンコンサルティンググループ・パートナー&マネージング・ディレクター

< 臨時委員 >

- ・梶 昭次郎 帝京大学工学部教授
- ・高橋 徳行 中央発條株式会社取締役社長
- ・土井 美和子 株式会社東芝研究開発センター首席技監
- ・長辻 象平 産経新聞論説委員
- ・平野 正雄 カーライル・グループマネージングディレクター・共同代表
- ・本蔵 義守 東京工業大学特任教授
- ・宮崎 久美子 東京工業大学大学院教授

: 部会長

# 独立行政法人宇宙航空研究開発機構の平成23年度に係る業務の実績に関する評価

## 項目別評価総表

| 項目名  | 中期目標期間中の評価の経年変化 <sup>※</sup> |      |      |      |      | 項目名                               | 中期目標期間中の評価の経年変化 <sup>※</sup> |      |      |      |      |
|--|------------------------------|------|------|------|------|-----------------------------------|------------------------------|------|------|------|------|
|  | 20年度                         | 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 |                                   | 20年度                         | 21年度 | 22年度 | 23年度 | 24年度 |
| I. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置 | A                            | A    | A    | A    |      | II. 業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置  | A                            | A    | A    | A    |      |
| 1. 衛星による宇宙利用                                     | /                            | /    | /    | /    | /    | 1. 柔軟かつ効率的な組織運営                   | A                            | A    | A    | A    |      |
| (1)地球観測プログラム                                     | A                            | S    | A    | A    |      | 2. 業務の合理化・効率化                     | /                            | /    | /    | /    | /    |
| (2)災害監視・通信プログラム                                  | S                            | A    | S    | A    |      | (1)経費の合理化・効率化                     | A                            | A    | A    | A    |      |
| (3)衛星測位プログラム                                     | A                            | A    | A    | S    |      | (2)人件費の合理化・効率化                    | A                            | A    | A    | A    |      |
| (4)衛星の利用促進                                       | A                            | A    | A    | A    |      | 3. 情報技術の活用                        | A                            | A    | A    | A    |      |
| 2. 宇宙科学研究  | /                            | /    | /    | /    | /    | 4. 内部統制・ガバナンスの強化                  | /                            | /    | /    | /    | /    |
| (1)大学共同利用システムを基本とした学術研究                          | A                            | A    | A    | S    |      | (1)内部統制・ガバナンスの強化のための体制整備          | A                            | A    | A    | B    |      |
| (2)宇宙科学研究プロジェクト                                  | A                            | A    | A    | A    |      | (2)内部評価及び外部評価の実施                  | A                            | A    | A    | A    |      |
| 3. 宇宙探査  | S                            | S    | S    | A    |      | (3)プロジェクト管理                       | A                            | A    | A    | A    |      |
| 4. 国際宇宙ステーション(ISS)                               | /                            | /    | /    | /    | /    | (4)契約の適正化                         | A                            | A    | A    | B    |      |
| (1)日本実験棟(JEM)の運用・利用                              | S                            | S    | S    | A    |      | III. 予算(人件費の見積もりを含む)、収支計画及び資金計画   | A                            | A    | /    | /    | /    |
| (2)宇宙ステーション補給機(HTV)の開発・運用                        | A                            | S    | S    | A    |      | 1. 予算                             |                              |      |      |      |      |
| 5. 宇宙輸送  | /                            | /    | /    | /    | /    | 2. 収支計画                           | A                            | A    | A    | A    |      |
| (1)基幹ロケットの維持・発展                                  | A                            | S    | S    | S    |      | 3. 資金計画                           |                              |      |      |      |      |
| (2)LNG推進系  | B                            | B    | B    | A    |      | IV. 短期借入金の限度額                     | -                            | -    | -    | -    |      |
| (3)固体ロケットシステムの維持・発展                              | A                            | A    | A    | A    |      | V. 重要な資産を処分し、又は担保に供しようとするときは、その計画 | -                            | -    | -    | -    |      |
| 6. 航空科学技術  | A                            | A    | A    | A    |      | VI. 剰余金の使途                        | -                            | -    | -    | -    |      |
| 7. 宇宙航空技術基盤の強化                                   | /                            | /    | /    | /    | /    | VII. その他主務省令で定める業務運営に関する事項        | A                            | A    | A    | A    |      |
| (1)基盤的・先端的技术の強化及びマネジメント                          | A                            | A    | A    | A    |      | 1. 施設・設備に関する事項                    | A                            | A    | A    | A    |      |
| (2)基盤的な施設・設備の整備                                  | A                            | A    | A    | S    |      | 2. 人事に関する計画                       | /                            | /    | /    | /    | /    |
| 8. 教育活動及び人材の交流                                   | /                            | /    | /    | /    | /    | (1)方針                             | A                            | A    | A    | A    |      |
| (1)大学院教育等  | A                            | A    | A    | A    |      | (2)人員に係る指標                        |                              |      |      |      |      |
| (2)青少年への宇宙航空教育                                   | A                            | A    | S    | A    |      | 3. 安全・信頼性に関する事項                   | A                            | A    | A    | A    |      |

|                        |   |   |   |   |  |                   |   |   |   |   |   |
|------------------------|---|---|---|---|--|-------------------|---|---|---|---|---|
| 9. 産業界、関係機関及び大学との連携・協力 | A | A | A | A |  | 4. 中期目標期間を超える債務負担 | - | - | - | - |   |
| 10. 国際協力               | A | A | A | S |  | 5. 積立金の使途         | - | - | - | - |   |
| 11. 情報開示・広報・普及         | A | A | S | A |  |                   | / | / | / | / | / |

※当該中期目標期間の初年度から経年変化を記載。

※「-」は当該年度では該当がないことを、「/」は終了した事業を表す。

備考(法人の業務・マネジメントに係る意見募集結果の評価への反映に対する説明等)

|  |
|--|
|  |
|--|

【参考資料】予算、収支計画及び資金計画に対する実績の経年比較(過去5年分を記載)

(単位:百万円)

| 区分               | 19年度    | 20年度    | 21年度    | 22年度    | 23年度    | 区分                 | 19年度    | 20年度    | 21年度    | 22年度    | 23年度    |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 収入               |         |         |         |         |         | 支出                 |         |         |         |         |         |
| 運営費交付金           | 128,826 | 130,226 | 143,414 | 130,391 | 132,654 | 一般管理費              | 7,393   | 7,221   | 6,954   | 6,760   | 6,731   |
| 施設整備費補助金         | 8,237   | 6,299   | 8,178   | 5,752   | 8,883   | (公租公課を除く一般管理費)     | 6,715   | 6,503   | 6,150   | 5,818   | 5,883   |
| 国際宇宙ステーション開発費補助金 | 32,748  | 34,875  | 35,670  | 40,357  | 26,786  | うち、人件費(管理系)        | 4,246   | 4,116   | 3,977   | 4,165   | 4,029   |
| 地球観測システム研究開発費補助金 | 13,912  | 16,535  | 15,032  | 17,062  | 10,125  | うち、物件費             | 2,469   | 2,386   | 2,172   | 1,652   | 1,854   |
| 受託収入             | 32,519  | 40,188  | 43,206  | 48,203  | 50,433  | うち、公租公課            | 677     | 718     | 804     | 941     | 848     |
| その他の収入           | 1,607   | 829     | 721     | 917     | 794     | 事業費                | 129,213 | 123,154 | 132,335 | 121,285 | 123,692 |
|                  |         |         |         |         |         | うち、人件費(事業系)        | 14,612  | 15,021  | 13,299  | 13,365  | 13,294  |
|                  |         |         |         |         |         | うち、物件費             | 114,600 | 108,132 | 119,035 | 107,920 | 110,397 |
|                  |         |         |         |         |         | 施設整備費補助金経費         | 8,193   | 6,294   | 8,167   | 5,748   | 8,790   |
|                  |         |         |         |         |         | 国際宇宙ステーション開発費補助金経費 | 32,744  | 34,867  | 35,654  | 40,344  | 26,753  |
|                  |         |         |         |         |         | 地球観測システム研究開発費補助金経費 | 13,908  | 16,524  | 15,017  | 16,914  | 10,115  |
|                  |         |         |         |         |         | 受託経費               | 31,941  | 38,978  | 42,842  | 46,817  | 24,801  |
| 計                | 217,850 | 228,955 | 246,222 | 242,685 | 229,677 | 計                  | 223,394 | 227,040 | 240,972 | 237,871 | 200,884 |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

(単位:百万円)

| 区分              | 19年度   | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   | 区分            | 19年度    | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 費用              |        |        |        |        |        | 収益            |         |        |        |        |        |
| 経常費用            |        |        |        |        |        | 経常収益          |         |        |        |        |        |
| 業務費             |        |        |        |        |        | 運営費交付金収益      | 101,435 | 86,171 | 88,993 | 85,212 | 85,922 |
| 人件費             | 20,096 | 18,821 | 17,120 | 17,191 | 17,605 | 受託収入          |         |        |        |        |        |
| 業務委託費           | 40,500 | 38,037 | 38,775 | 16,672 | 19,215 | 政府関係受託収入      | 49,438  | 28,420 | 35,489 | 17,122 | 50,169 |
| 研究材料費及び消耗品費     | 27,010 | 14,071 | 66,706 | 24,915 | 12,650 | 民間等受託収入       | 375     | 550    | 1,119  | 620    | 1,984  |
| 国際宇宙ステーション分担等経費 | -      | 12,312 | 22,684 | 26,517 | 18,439 | 財産賃貸等収入       | 155     | 206    | 242    | 331    | 268    |
| 減価償却費           | 59,751 | 61,124 | 49,244 | 45,977 | 44,239 | 補助金等収益        | 28,808  | 35,425 | 31,063 | 34,020 | 29,383 |
| 役務費             | 17,311 | 16,353 | 17,978 | 35,287 | 34,584 | 施設費収益         | 136     | 88     | 57     | 108    | 411    |
| 保守及び修繕費         | 5,974  | 4,518  | 4,051  | 4,307  | 4,203  | 寄附金収益         | 17      | 20     | 19     | 9      | 7      |
| その他の業務費         | 10,620 | 10,677 | 10,223 | 10,232 | 10,237 | 資産見返負債戻入      |         |        |        |        |        |
| 受託費             |        |        |        |        |        | 資産見返運営費交付金等戻入 | 41,691  | 47,121 | 49,716 | 29,271 | 32,291 |
| 人件費             | 1,012  | 991    | 1,179  | 987    | 1,374  | 資産見返補助金等戻入    | 8,925   | 25,064 | 19,560 | 19,751 | 15,404 |
| 業務委託費           | 16,392 | 23,383 | 8,811  | 1,645  | 1,328  | 資産見返寄附金戻入     | 276     | 5      | 245    | 549    | 286    |
| 研究材料費及び消耗品費     | 31,363 | 2,016  | 23,111 | 3,805  | 36,434 | 資産見返物品受贈額戻入   | 11,986  | 3,477  | 853    | 98     | 94     |
| 減価償却費           | 894    | 555    | 273    | 114    | 303    | 財務収益          |         |        |        |        |        |
| 役務費             | 752    | 1,399  | 1,172  | 10,653 | 11,647 | 受取利息          | 66      | 44     | 8      | 9      | 7      |
| 保守及び修繕費         | 39     | 213    | 149    | 148    | 52     | 為替差益          | -       | -      | 11     | 5      | -      |
| その他の受託費         | 631    | 454    | 761    | 478    | 953    | 雑益            |         |        |        |        |        |
| 一般管理費           |        |        |        |        |        | 消費税等還付金       | 78      | -      | -      | -      | -      |

|           |         |         |         |         |         |                  |         |         |         |         |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 人件費       | 3,045   | 4,604   | 4,476   | 4,454   | 4,391   | 雑益               | 367     | 475     | 451     | 547     | 389     |
| 業務委託費     | 102     | 60      | 133     | 2       | 1       | 臨時利益             |         |         |         |         |         |
| 減価償却費     | 64      | 41      | 72      | 81      | 74      | 固定資産売却益          | 1       | 5       | -       | 0       | 15      |
| 役務費       | 330     | 684     | 591     | 621     | 597     | 資産見返運営費交付金等戻入    | 64      | 202     | 142     | 73      | 48      |
| 保守及び修繕費   | 52      | 52      | 204     | 40      | 34      | 資産見返補助金等戻入       | 5       | 58      | 42      | 14      | 6       |
| その他の一般管理費 | 1,022   | 1,075   | 694     | 717     | 942     | 資産見返寄附金戻入        | 31      | 2       | 2       | 7       | 1       |
| 財務費用      |         |         |         |         |         | 資産見返物品受贈額戻入      | 43      | 12      | 5       | 2       | 4       |
| 支払利息      | 53      | 135     | 230     | 194     | 144     | 過年度資産見返運営費交付金等戻入 | 1,050   | -       | -       | -       | -       |
| 為替差損      | 4       | 10      | -       | -       | 10      | 過年度資産見返補助金等戻入    | 10,773  | -       | -       | -       | -       |
| 雑損        |         |         |         |         |         | 過年度資産寄附金戻入       | 1       | -       | -       | -       | -       |
| 雑損        | 4       | 7       | 1       | 0       | -       | 過年度資産見返物品受贈額戻入   | 1,856   | -       | -       | -       | -       |
| 臨時損失      |         |         |         |         |         | 運営費交付金収益         | -       | -       | -       | -       | 1,430   |
| 固定資産売却損   | 8       | -       | 0       | -       | 2       | 補助金等収益           | -       | -       | -       | -       | 97      |
| 固定資産除却損   | 153     | 287     | 194     | 99      | 267     | 施設費収益            | -       | -       | -       | -       | 772     |
| 貯蔵品除却損    | -       | -       | -       | -       | -       |                  |         |         |         |         |         |
| 過年度減価償却費  | 2,909   | -       | -       | -       | -       |                  |         |         |         |         |         |
| 災害損失      | -       | -       | -       | -       | 2,301   |                  |         |         |         |         |         |
| 国庫納付金     | -       | -       | -       | -       | 2       |                  |         |         |         |         |         |
| 計         | 240,103 | 211,891 | 268,844 | 205,149 | 222,042 | 計                | 257,586 | 227,554 | 228,026 | 187,758 | 218,996 |
|           |         |         |         |         |         | 税引前当期純利益（純損失）    | 17,483  | 15,662  | -40,818 | -17,391 | -3,046  |
|           |         |         |         |         |         | 法人税、住民税及び事業税     | 23      | 21      | 23      | 24      | 26      |
|           |         |         |         |         |         | 当期純利益（純損失）       | 17,460  | 15,641  | -40,842 | -17,415 | -3,072  |
|           |         |         |         |         |         | 前中期目標期間繰越積立金取崩額  | -       | 3,045   | 13,531  | -       | -       |
|           |         |         |         |         |         | 当期総利益（総損失）       | 17,460  | 18,686  | -27,311 | -17,415 | -3,072  |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

宇宙航空研究開発機構(以下、JAXA)の当期損益については、大きく変動する特徴がある。これは、会計処理方法のルールに起因するものであり、例えば、補助金を財源として支出した貯蔵品や前払金などの流動資産について、支出した年度に収益のみ計上され、費用は業務の完了や使用した年度に計上されるといった収益・費用の計上の期ズレが発生するためである。具体的には、国際宇宙ステーション補助金により開発されている宇宙ステーション補給機(HTV)の例があげられる。また、JAXAは一定程度まで繰越欠損金が積み上がる傾向にあり、これは旧宇宙開発事業団(NASDA)において取得し承継した貯蔵品等の出資金を構成する流動資産について、業務の完了や使用によって費用計上する場合、見合いの収益計上が存在しないために損失が生じることとなるためである。これは会計制度上の問題であることから、資金運用の不調や事業の失敗によるものではなく、解消できない。

国際宇宙ステーション計画では、国際宇宙ステーション協力に関する多国間協定等に基づき国際宇宙ステーションの運用に必要な共通システム運用経費の分担等のために、JAXAが一定のサービスを提供することとされており、20年度から当該分担すべき経費を「国際宇宙ステーション分担等経費」として計上している。

23年度以前において、損益計算書の経常費用の業務費のその他業務費及び受託費のその他の受託費に含めていた消耗品費は、研究等に使用する物品の購入及びその費消に関する性質をもつものであり、研究材料費と合わせて表示した方が明瞭であるため、23年度より「研究材料費及び消耗品費」に改め、それぞれ形状費用の業務費及び受託費に表示している。(19年度～22年度の表記は、経年比較上、研究材料費と消耗品費の合計金額で表示)

(単位:百万円)

| 区分        | 19年度    | 20年度    | 21年度    | 22年度    | 23年度    | 区分          | 19年度    | 20年度    | 21年度    | 22年度    | 23年度    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 資金支出      |         |         |         |         |         | 資金収入        |         |         |         |         |         |
| 業務活動による支出 | 165,200 | 168,297 | 180,838 | 171,084 | 133,989 | 業務活動による収入   |         |         |         |         |         |
| 投資活動による支出 | 59,261  | 50,333  | 58,263  | 61,392  | 36,712  | 運営費交付金による収入 | 128,826 | 130,226 | 143,414 | 130,391 | 132,654 |
| 財務活動による支出 | 1,917   | 2,013   | 3,011   | 2,929   | 3,042   | 受託収入        | 29,645  | 39,833  | 41,613  | 50,162  | 50,078  |
| 資金に係る換算差額 | 1       | 7       | -       | -       | -       | その他の収入      | 48,555  | 52,889  | 51,885  | 59,623  | 38,082  |
| 翌年度への繰越金  | 16,930  | 25,537  | 28,525  | 39,799  | 95,774  | 投資活動による収入   |         |         |         |         |         |
|           |         |         |         |         |         | 施設費による収入    | 8,237   | 6,299   | 8,178   | 6,498   | 8,883   |
|           |         |         |         |         |         | その他の収入      | 4       | 8       | 2       | 2       | 20      |
|           |         |         |         |         |         | 財務活動による収入   | -       | -       | -       | -       | -       |
|           |         |         |         |         |         | 資金に係る換算差額   | -       | -       | 6       | 1       | 1       |
|           |         |         |         |         |         | 前年度よりの繰越金   | 28,042  | 16,930  | 25,537  | 28,525  | 39,799  |
| 計         | 243,312 | 246,189 | 270,638 | 275,205 | 269,519 | 計           | 243,312 | 246,189 | 270,638 | 275,205 | 269,519 |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

【参考資料2】貸借対照表の経年比較(過去5年分を記載)

(単位:百万円)

| 区分        | 19年度    | 20年度    | 21年度    | 22年度    | 23年度    | 区分            | 19年度   | 20年度   | 21年度   | 22年度   | 23年度   |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資産        |         |         |         |         |         | 負債            |        |        |        |        |        |
| 流動資産      |         |         |         |         |         | 流動負債          |        |        |        |        |        |
| 現金及び預金    | 16,930  | 25,537  | 28,525  | 39,799  | 95,774  | 運営費交付金債務      | -      | 6,706  | 11,058 | 16,795 | 23,879 |
| 未成受託業務支出金 | 29,823  | 40,018  | 46,509  | 75,353  | 47,887  | 預り施設費         | 43     | 5      | 10     | 749    | 92     |
| 貯蔵品       | 47,656  | 86,965  | 47,408  | 35,428  | 41,577  | 預り補助金等        | 7      | 19     | 30     | 1,074  | 48     |
| 前払金       | 18,451  | 26,887  | 21,516  | 22,129  | 37,779  | 預り寄附金         | 85     | 85     | 71     | 83     | 95     |
| 前払費用      | 81      | 219     | 375     | 377     | 376     | 未払金           | 16,539 | 24,306 | 23,940 | 27,620 | 57,836 |
| 未収収益      | 13      | 2       | 2       | 1       | 1       | 未払費用          | 80     | 93     | 117    | -      | -      |
| 未収消費税等    | 78      | -       | -       | 56      | -       | 未払法人税等        | 23     | 21     | 23     | 24     | 26     |
| 未収入金      | 1,477   | 1,809   | 2,553   | 684     | 623     | 未払消費税等        | -      | 30     | 73     | -      | 58     |
| 固定資産      |         |         |         |         |         | 前受金           | 30,262 | 40,502 | 46,264 | 75,366 | 69,971 |
| 有形固定資産    |         |         |         |         |         | 預り金           | 923    | 1,427  | 954    | 1,712  | 3,866  |
| 建物        | 53,679  | 54,067  | 51,985  | 49,727  | 49,748  | 前受収益          | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |
| 構築物       | 7,663   | 7,334   | 7,029   | 6,613   | 6,428   | 短期リース債務       | 1,279  | 2,352  | 2,828  | 2,809  | 2,543  |
| 機械装置      | 22,154  | 26,162  | 21,962  | 20,349  | 17,667  | 資産除去債務        | -      | -      | -      | 5      | -      |
| 航空機       | 119     | 138     | 88      | 40      | 2,127   | 固定負債          |        |        |        |        |        |
| 人工衛星      | 85,051  | 196,395 | 241,298 | 239,284 | 193,635 | 資産見返負債        |        |        |        |        |        |
| 車両運搬具     | 137     | 150     | 120     | 72      | 55      | 資産見返運営費交付金    | 68,291 | 74,102 | 53,949 | 88,970 | 77,359 |
| 工具器具備品    | 14,010  | 20,610  | 22,024  | 19,297  | 16,490  | 資産見返補助金等      | 14,945 | 52,173 | 86,215 | 69,713 | 56,105 |
| 土地        | 72,111  | 73,515  | 72,501  | 73,799  | 75,067  | 資産見返寄附金       | 1,266  | 1,328  | 1,230  | 1,524  | 1,358  |
| 建設仮勘定     | 338,948 | 152,091 | 85,778  | 80,004  | 102,797 | 資産見返物品受贈額     | 4,583  | 1,093  | 234    | 133    | 34     |
| 無形固定資産    |         |         |         |         |         | 建設仮勘定見返運営費交付金 | 53,972 | 38,104 | 58,452 | 33,291 | 50,693 |
| 工業所有権     | 176     | 218     | 232     | 229     | 212     | 建設仮勘定見返施設費    | 3,543  | 1,043  | 3,088  | 2,248  | 2,046  |
| 電話加入権     | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       | 建設仮勘定見返補助金等   | 98,003 | 52,218 | 18,201 | 38,283 | 43,926 |

|           |         |         |         |         |         |                 |          |          |          |          |          |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 施設利用権     | 20      | 17      | 14      | 11      | 8       | 長期リース債務         | 1,949    | 6,247    | 6,962    | 5,102    | 3,101    |
| ソフトウェア    | 3,112   | 2,473   | 2,022   | 2,288   | 2,406   | 国際宇宙ステーション未履行債務 | -        | 19,153   | 19,766   | 23,559   | 41,768   |
| 工業所有権仮勘定  | 301     | 255     | 240     | 201     | 190     | 資産除去債務          | -        | -        | -        | 21       | 22       |
| ソフトウェア仮勘定 | 100     | 2       | 116     | 253     | 340     |                 |          |          |          |          |          |
| 投資その他の資産  |         |         |         |         |         |                 |          |          |          |          |          |
| 長期前払費用    | 164     | 845     | 1,375   | 1,028   | 1,198   |                 |          |          |          |          |          |
| 敷金        | 50      | 50      | 46      | 46      | 39      | 負債合計            | 295,803  | 321,019  | 333,478  | 389,090  | 434,836  |
|           |         |         |         |         |         | 純資産             |          |          |          |          |          |
|           |         |         |         |         |         | 資本金             |          |          |          |          |          |
|           |         |         |         |         |         | 政府出資金           | 544,401  | 544,401  | 544,401  | 544,401  | 544,352  |
|           |         |         |         |         |         | 民間出資金           | 6        | 6        | 6        | 6        | 6        |
|           |         |         |         |         |         | 資本剰余金           |          |          |          |          |          |
|           |         |         |         |         |         | 資本剰余金           | -16,402  | -9,454   | -24,462  | -18,869  | -45,738  |
|           |         |         |         |         |         | 損益外減価償却累計額      | -128,172 | -172,308 | -188,614 | -219,035 | -209,451 |
|           |         |         |         |         |         | 損益外減損損失累計額      | -151     | -109     | -2,453   | -2,470   | -2,455   |
|           |         |         |         |         |         | 損益外利息費用累計額      | -        | -        | -        | -2       | -2       |
|           |         |         |         |         |         | 利益剰余金（繰越欠損金）    |          |          |          |          |          |
|           |         |         |         |         |         | 積立金             | -        | -        | 18,686   | -        | -        |
|           |         |         |         |         |         | 前中期目標期間繰越積立金    | -        | 13,531   | -        | -        | -        |
|           |         |         |         |         |         | 当期未処分利益（未処理損失）  | 16,831   | 18,686   | -27,311  | -26,039  | -29,111  |
|           |         |         |         |         |         | 純資産合計           | 416,513  | 394,753  | 320,252  | 277,990  | 257,599  |
| 資産合計      | 712,316 | 715,772 | 653,730 | 667,081 | 692,435 | 負債純資産合計         | 712,316  | 715,772  | 653,730  | 667,081  | 692,435  |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

平成23年度は、平成24年1月の三菱電機(株)との契約における費用の過大請求公表以降、当該年度内において支払は行われてないため、今期の現金及び預金並び未払金が増加したこと等により、前年度に比べ流動資産及び流動負債が増加している。

また、国際宇宙ステーション計画では、国際宇宙ステーション協力に関する多国間協定等に基づき、米国宇宙局(以下、NASA)が日本実験棟「きぼう」をスペースシャトルで打ち上げることとの引替え及び国際宇宙ステーションの運用に必要な共通システム運用経費の分担等のために、JAXAが一定のサービスを提供することとされており、JAXAとNASAの双方が行う提供済みサービスの差異額を「国際宇宙ステーション未履行債務」として20年度から計上している。



【参考資料3】利益(又は損失)の処分についての経年比較(過去5年分を記載) (単位:百万円)

| 区分               | 19年度   | 20年度   | 21年度    | 22年度    | 23年度    |
|------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| I 当期末処分利益(未処理損失) |        |        |         |         |         |
| 当期総利益(総損失)       | 17,460 | 18,686 | -27,311 | -17,415 | -3,072  |
| 前期繰越欠損金          | -628   | -      | -       | -8,624  | -26,039 |
| II 利益処分額(損失処理額)  |        |        |         |         |         |
| 積立金(積立金取崩額)      | 16,831 | 18,686 | -18,686 | -       | -       |
| III 次期繰越欠損金      | -      | -      | -8,624  | -26,039 | -29,111 |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

JAXAの当期損益については、大きく変動する特徴がある。これは、会計処理方法のルールに起因するものであり、例えば、補助金を財源として支出した貯蔵品や前払金などの流動資産について、支出した年度に収益のみ計上され、費用は業務の完了や使用した年度に計上されるといった収益・費用の計上の期ズレが発生するためである。具体的には、国際宇宙ステーション補助金により開発されている宇宙ステーション補給機(HTV)の例があげられる。

また、JAXAは一定程度まで繰越欠損金が積み上がる傾向にあり、これは旧宇宙開発事業団(NASDA)において取得し承継した貯蔵品等の出資金を構成する流動資産について、業務の完了や使用によって費用計上する場合、見合いの収益計上が存在しないために損失が生じることとなるためである。これは会計制度上の問題であることから、資金運用の不調や事業の失敗によるものではなく、解消できない。

【参考資料4】人員の増減の経年比較(過去5年分を記載) (単位:人)

| 職種       | 19年度  | 20年度  | 21年度  | 22年度  | 23年度  |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 定年制研究職員  | 1,334 | 1,333 | 1,304 | 1,281 | 1,276 |
| 任期制研究系職員 | 411   | 404   | 384   | 401   | 444   |
| 定年制事務職員  | 380   | 373   | 368   | 366   | 363   |
| 任期制事務職員  | 49    | 40    | 65    | 88    | 90    |

備考(指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)

平成23年度における任期制研究系職員の増加は、主に他機関からの招聘研究者の増加によるものである。\*