令和２事業年度

事　業　報　告　書

（令和２年４月１日～令和３年３月３１日）

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構

目　次

１　法人の長によるメッセージ 1
２　法人の目的、業務内容 6
（１）法人の目的 6
（２）業務内容 6
３　政策体系における法人の位置づけ及び役割（ミッション） 7
４　中長期目標 8
（１）概要 8
（２）一定の事業等のまとまりごとの目標 9
５　法人の長の理念や運営上の方針・戦略等 10
６　中長期計画及び年度計画 11
７　持続的に適正なサービスを提供するための源泉 24
（１）ガバナンスの状況 24
（２）役員等の状況 26
（３）職員の状況 27
（４）重要な施設等の整備等の状況 29
（５）純資産の状況 30
（６）財源の状況 30
（７）社会及び環境への配慮等の状況 32
８　業務運営上の課題・リスク及びその対応策 33
（１）リスク管理の状況 33
（２）業務運営上の課題・リスク及びその対応策の状況 33
９　業績の適正な評価の前提情報 35
１０　業務の成果と使用した資源との対比 36
（１）自己評価 36
（２）当中長期目標期間における主務大臣による過年度の総合評定の状況 38
１１　予算と決算との対比 39

１２　財務諸表 40
（１）貸借対照表 40
（２）行政コスト計算書 41
（３）損益計算書 41
（４）純資産変動計算書 42
（５）キャッシュ・フロー計算書 42
（６）財務諸表の科目の説明 43
１３　財務状態及び運営状況の法人の長による説明情報 45
（１）主要な財務データの説明 45
（２）財務状況及び運営状況について 46
１４　内部統制の運用に関する情報 47
１５　法人の基本情報 48
（１）沿革 48
（２）設立に係る根拠法 48
（３）主務大臣 48
（４）組織図 48
（５）事務所（従たる事務所を含む）の所在地 50
（６）主要な特定関連会社、関連会社及び関連公益法人等の状況 52
（７）主要な財務データの経年比較 53
（８）翌事業年度に係る予算、収支計画及び資金計画 54
１６　参考情報 57
（１）その他公表資料等との関係について 57

1　法人の長によるメッセージ

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構（Japan Aerospace Exploration Agency　以下「JAXA」）は、2003年10月に文部科学省宇宙科学研究所（ISAS）、独立行政法人航空宇宙技術研究所（NAL）、特殊法人宇宙開発事業団（NASDA）が統合して独立行政法人宇宙航空研究開発機構として設立され、2015年4月に国立研究開発法人へ移行して、現在に至っております。

JAXAの目的は、大学等における学術研究の発展、宇宙科学技術及び航空科学技術の水準の向上並びに宇宙の開発及び利用の促進を図ることであり、我が国の宇宙航空開発利用を技術で支える中核的実施機関として、研究開発、プロジェクト、さらにこれらを支える業務のあらゆる面で、役職員一丸となって挑戦し続けてまいりました。

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構（JAXA）は、第4期中長期目標期間の3年目となる2020年度において、新型コロナウィルスの感染拡大が続く中、感染対策を徹底しつつ、小惑星探査機「はやぶさ２」による小惑星リュウグウからのサンプルリターンや「こうのとり」（HTV）最終号機による国際宇宙ステーション（ISS）への補給ミッション、米国の民間有人宇宙船「クルードラゴン」運用初号機への野口宇宙飛行士の搭乗など、多くの重要なミッションを達成することができました。日本の自立的な宇宙活動を支える宇宙輸送分野においては、現在の基幹ロケットであるH-ⅡA、H-ⅡB、イプシロンの打上げ連続50回成功を達成しました。ISS計画の国際パートナーとしてJAXAが長年かけて培ってきた国際的信頼は、米国が提唱するアルテミス計画や月周回有人拠点「ゲートウェイ」における日本のプレゼンスの維持・向上に着実に生かされています。

2020年6月には、国の宇宙政策の基本方針「宇宙基本計画」が5年ぶりに改定され、多様な国益に貢献するため、基盤強化と利用拡大の好循環を実現する、自立した宇宙利用大国となることを目指すことになりました。このような改定を受け、JAXAは、我が国の宇宙航空開発利用を技術で支える中核的実施機関として、各種プロジェクトをはじめとする研究開発とこれを支える業務のあらゆる面で役職員一丸となって挑戦し続けてまいりました。この結果、2020年度は、中長期目標に掲げられた以下の6項目の取組方針の下、主に次のような取組を行い、成果を得ることができました。

（1）多様な国益への貢献

①宇宙安全保障の確保

国の安全保障関係機関との連携をさらに強化し、スペースデブリの観測・衝突回避及び除去技術の研究開発、人工衛星による船舶検出など海洋状況把握に係る研究開発、大容量のデータ伝送を実現する光衛星間通信技術の研究開発、政府が行う宇宙システム全体の機能保証に係る検討への技術支援、政府からの情報収集衛星及び宇宙状況把握衛星に係る受託事業等を安全保障関係機関のニーズに応えて実施しました。

我が国の自立的な宇宙輸送能力の継続的確保及び向上を図るため、基幹ロケット（H-ⅡA、H-ⅡB及びイプシロンロケット）について世界最高レベルの能力・品質の維持・向上に努め、特にH-ⅡA、H-ⅡBロケットは、世界トップ水準の成功率とオンタイム率を維持しました。また、イプシロンロケットとH3ロケットとのシナジー効果を発揮させ国際競争力強化を目的としたイプシロンＳロケットについては、宇宙輸送システムの自立的かつ持続可能な事業構造の転換に向けて、事業者との間で輸送サービス事業の実施に関する基本協定を締結すると同時に、イプシロンロケットシリーズとして初の海外衛星打上げを受託しました。また、H-ⅡA、H-ⅡBロケットの後継機として国際競争力の強化を目指すH3ロケットについては、当初2020年度に試験機初号機の打上げを目指しておりましたが、第1段エンジンLE-9の認定試験時に発生した技術的課題への対応を確実に行うため、2021年度打上げに見直し、技術的課題の原因究明及び対策の妥当性を評価するための追加試験を実施しました。これと並行して、

ロケットと地上設備を組み合わせた総合システム試験（極低温点検）を実施し、2021年度の試験機初号機打上げに向けて着実に開発を進めました。

② 災害対策・国土強靭化や地球規模課題の解決への貢献

防災・災害対策などの安全・安心な社会の実現及び地球規模課題の解決等に向けて、関係府省等と連携し、リモートセンシング衛星の研究・開発・運用成果の社会実装化に取り組みました。

衛星データについては、国の防災・災害対策、インフラの維持管理、地球温暖化のモニタリング等の幅広い分野で有効性を示し、その利用の拡大・浸透・定着の事例を増やすことができました。東京大学との共同開発による、陸上の水循環シミュレーションシステム「Today's Earth（TE）」では、「令和2年7月豪雨」（熊本豪雨）や10月及び11月の台風（フィリピン、ベトナム等が被災）に際し、同システムを用いた解析結果を公開し、洪水危険地域の推定結果の有効性を示しました。日本域高解像度版「TE-Japan」は、30時間以上先の長時間洪水予測が可能な国内最先端のものであり、その予測データは多くの地方自治体において避難情報周知の迅速化に向けた利用実証に用いられています。

JAXAが開発した衛星全球降水マップ「GSMaP」関連では、昨年度までの取組から大きく進展し、理化学研究所等と共同して世界で初めて降水観測データを数値天気予報に直接利用した「5日後予報」を実現し、8月よりリアルタイム降水予報の公開を開始しました。また、JAXAの研究開発成果を基に、農林水産省により農業気象情報衛星モニタリングシステム「JASMAI」が構築され、2021年1月より公開となるなど、我が国の食料安全保障における独自情報の収集体制の確立にも寄与しています。新型コロナウィルス感染症（COVID-19）に対しても、米国航空宇宙局（NASA）、欧州宇宙機関（ESA）と協力し、流行前後の地球環境や経済活動などの状況把握（大都市の二酸化炭素濃度の変化、空港の駐機場や駐車場の変化等）を実施し、解析結果を特設ホームページ等で公開しています。

③ 宇宙科学・探査による新たな知の創造

宇宙科学研究については、重点的に取り組むべき学術的課題を明らかにし、これを解決するための長期的・戦略的なシナリオを策定し、国内外の研究機関等との連携のもと、世界的に優れた研究成果の創出を目指しています。

2020年度は、地球軌道に帰還した小惑星探査機「はやぶさ２」から切り離され豪州ウーメラ地区に着地した再突入カプセルを、コロナ禍での移動・入国制限の厳しい中、豪州政府等の協力を得て回収することができました。世界で初めてC型小惑星からのサンプル物質の回収に成功するとともに、回収したカプセルからガスを採取しました。地球圏外からのガスのサンプルリターンも世界初の成果です。数々の世界初の偉業を成し遂げた「はやぶさ２プロジェクトチーム」に対して、菅内閣総理大臣より内閣総理大臣顕彰が授与されました。また金星探査機「あかつき」による金星雲層上部による高速西風スーパーローテーションの維持メカニズム解明に関する論文が『Science（サイエンス）』誌に掲載されるなど、宇宙科学分野において世界トップクラスの科学的成果を創出しました。

米国は、火星探査を見据えた月近傍及び月面上における持続的な探査活動の実現に向けたアルテミス計画を提案しています。一方、我が国は、国際共同で人類の活動領域を拡大する国際宇宙探査分野において、ISSの国際パートナーとして築き上げてきた国際的プレゼンスの維持・向上や我が国の権益と技術の確保等を目指しています。具体的には、技術面を含めた我が国の計画の提案・実施を主体的に行うとともに、我が国の優位性を発揮できる技術、他分野への波及効果が大きく今後伸ばしていくべき技術の実証に取り組むこととしています。7月には萩生田文部科学大臣とブライデンスタインNASA長官が月探査協力に関する共同声明（JEDI）に調印し、10月には国際宇宙探査に関する政治的宣言であるアルテミス合意に萩生田文科大臣、井上宇宙政策担当大臣が他の7ヶ国の政府代表とともに調印しました。12月には、ゲートウェイの協力に関する日米了解覚書が締結されました。JAXAはこれらの政府レベルの取組みを技術面で支えてきました。また、2020年度に打ち上げた宇宙ステーション補給

機「こうのとり」9号機は、ISS用の大型バッテリ輸送を行うなど、ISSの基幹的役割を果たしました。「こうのとり」はISSの安定的な運用に貢献し、11年にわたる運用において全９機連続成功を達成しました。

野口宇宙飛行士が、米国の民間有人宇宙船運用初号機に国際パートナーとして唯一搭乗し、様々な軌道上実験や船外活動を通じてISSの運用を牽引しました。

④宇宙を推進力とする経済成長とイノベーションの実現

地球低軌道の民間利用を促進することを目的として、ISS日本実験棟「きぼう」を軸として量と質の拡大に向けたプラットフォーム化の取組を進めています。2020年度は、「きぼう」の従来の超小型衛星放出事業等に加えて、民間の事業展開に向けた取組を行い、宇宙放送局等のエンターテイメントを含む新たな地球低軌道の利用機会の創出や、非宇宙産業を含む利用拡大を展開しました。

さらに、民間による新たな発想の宇宙利用事業の創出を支援する取組として共創型研究開発プログラム「宇宙イノベーションパートナーシップ「（J-SPARC）」を引き続き進めており、2020年度は民間による事業化に向けたビジネス実証の段階で大きく進展した事例も生まれています。

（２）産業・科学技術基盤を始めとする我が国の宇宙活動を支える総合的基盤の強化

新たな事業領域の開拓や世界をリードする技術革新により、我が国の宇宙活動の自立的・持続的発展と関連産業の国際競争力強化に貢献すべく、以下の研究開発に取り組みました。

宇宙の産業構造が大きく変化する中で我が国の宇宙事業の国際競争力を強化するために、その宇宙活動を支える総合的基盤の強化の一つとして、宇宙輸送系の低コスト化に繋がる、自律飛行安全ソフトウェアを経済産業省の委託事業として開発し、スタートアップ企業のロケット等への搭載が決定しました。これにより今後、将来の輸送システムにおける維持費の低減、民間のロケット打上げ事業への参入促進等が期待されます。

抜本的な低コスト化等を目指した革新的な炭素複合材（CFRP）ラティス構造技術の研究では、再使用可能な円筒型を用いた低コストの製造方法等を確立し、質量・コストとも従来金属構造の半分以下にでき、深宇宙探査技術実証機「DESTINY+」用のキックステージ構造への採用が決定しました。

我が国全体としての成果の最大化と波及拡大に貢献することを目的として、微弱でかつ変動の大きいGPS信号でも受信可能なGPS受信機を開発し、静止軌道上で安定したGPS航法が継続できることを確認しました。本技術は、海外衛星メーカからも注目を得ており、国内メーカによる国内外市場への製品投入が決定しました。

(3) 航空産業の振興・国際競争力強化

社会の飛躍的な変革に向けた技術革新を目指し、航空環境・安全技術への取組、次世代を切り拓く先進技術への取組、航空産業の持続的発展につながる基盤技術への取組を通じ、我が国の航空科学技術の国際優位性向上や国際基準策定に貢献しました。

2020年度は、特に、航空産業の振興・国際競争力強化に向けて、次世代ジェットエンジンのコア部を担う海外競合を凌駕する低NOx（窒素酸化物）性能を有する燃焼器の開発試験に成功しました。今後、プロジェクトを共同で実施する国内エンジンメーカへ技術移転することで、エンジンの国際共同開発において、これまで主にエンジン低圧部のシェアを有していた国内エンジンメーカによる、高温・高圧部の新たなシェア獲得が期待されます。

また、航空技術を活用する新分野の開拓・チャレンジとして、激甚化する気象影響に対応して、滑走路雪氷や落雷から航空機を防御する世界初の航空機気象影響防御システムを開発し、今後実装を予定している空港において運用実証を行いました。現在当該技術について民

間事業者がシステム事業化に向けて着手しています。

災害・危機管理対応統合運用システム「D-NET」について、同システムを構成する各機能等を気象サービスプロバイダ、航空装備品企業、航空ソフトウェア企業の計3社に技術移転を行ったことで次年度の製品化が確定し、社会実装される基盤が整いました。また、政府各機関にD-NETが高く評価され、自然災害時等において初動対処に従事する航空機を効率的かつ安全に運用するための航空機運用システムにD-NETが採用される見込みを得ました。

以上のJAXAの各事業を支える重要な取組として、ロケット打上げ射場等重要施設等の老朽化対策や、新型コロナ感染拡大の中でのセキュリティ対策を踏まえたテレワーク環境の整備、各種プロジェクト等の国際協力を推進する国際調整業務、国民や社会への説明責任を果たし一層の理解増進を図るための情報発信、次世代を担う人材育成への貢献等に努めました。

特に、事業全般について、コロナ禍での移動・入国制限の厳しい中、職員及びパートナー等の感染予防を徹底して、各打上げをはじめ安全に履行することができ、ご指導・ご協力頂いた関係各位に深く感謝申し上げます。

我が国は、自律的に宇宙活動を行うことができる世界の中でも数少ない国の一つです。JAXAは、2021年度も引き続き各種事業を着実に進めるとともに、新型コロナ感染の収束が見通せない中、日本が元気になるよう日本の宇宙・航空分野における新たな価値の創出、先導する研究開発に果敢に挑戦し、社会への還元に努めてまいります。

2020年度の主な成果等

2020年 4月	金星探査機「あかつき」による金星大気の探査活動に基づく研究成果をまとめた論文が、『サイエンス』電子版に掲載。
5月	H-ⅡBロケット9号機によりISS用大型バッテリ等を搭載したHTV９号機の打上げに成功。HTV、H-ⅡBとも最終号機となったが、11年にわたる運用において全９機連続成功。
6月	イプシロンSロケットの開発・打上げ輸送サービス事業に関する基本協定を、株式会社IHIエアロスペースと締結。日本電気株式会社（NEC）が開発・製造するベトナム向け地球観測衛星「LOTUSat-1（ロータスサット・ワン）」をイプシロンSロケットにより内之浦宇宙空間観測所から打ち上げることについて同社と受託契約を締結。イプシロンロケットシリーズとして海外衛星の打上げ受託は初。
７月	H-IIAロケット42号機によりアラブ首長国連邦（UAE）の火星探査機「HOPE」の打上げに成功。
	星出彰彦宇宙飛行士、スペースX社のクルードラゴン宇宙船運用2号機（Crew-2）への搭乗が決定。日本人として若田光一宇宙飛行士に次いで2人目となるISS船長を務めることも決定。
８月	GSMaPを活用し、理化学研究所等と共同して世界で初めて降水観測データを数値天気予報に直接利用した「5日後予報」を実現し、8月よりリアルタイム降水予報の公開を開始。
	「令和2年7月豪雨」（熊本豪雨）について、陸上の水循環シミュレーションシステム「Today's Earth」を用いた解析結果を公開し、洪水危険地域の推定結果の有効性を示した。

9月	開発中のH3ロケットについて、第一段エンジンLE-9において確認された技術的課題への対応を確実に行うために、当初2020年度の打上げを目指していた試験機初号機の打上げを2021年度へ、2021年度の打上げを目指していた試験機2号機の打上げを2022年度へと計画を見直した。
10月	日米など8ヶ国が月惑星探査のための共通原則を定めたアルテミス合意（アコード）に署名。
	新しい宇宙飛行士を来年秋頃に募集することを発表。
11月	スペースシャトル退役後の米国有人機打上げ再開運用初号機（クルードラゴン宇宙船Crew-1）に、国際パートナーとして唯一野口聡一飛行士が搭乗し、スペースX社のファルコン9ロケットにより打ち上げられ、ISSでの長期滞在を開始。
	若田光一宇宙飛行士及び古川聡宇宙飛行士がISS長期滞在搭乗員に決定。
	H-IIAロケット43号機による光データ中継衛星（JDRS）の打上げに成功。
12月	はやぶさ2が地球に帰還し、再突入カプセルを豪州ウーメラにて無事回収。カプセルコンテナから物質・ガスを確認。
	ゲートウェイに関する日米政府間の了解覚書が締結。
2021年3月	H3ロケット試験機1号機の打上げに向けた開発試験の一環として、種子島宇宙センターにおいて極低温点検を実施、ロケット及び地上設備の機能等の確認を終了。
	D-NETを構成する各機能等を気象サービスプロバイダ・航空装備品企業・航空ソフトウェア企業3社に技術移転を実施。

２０２１年６月

国立研究開発法人　宇宙航空研究開発機構

理事長　山川　宏

2　法人の目的、業務内容

（1）法人の目的

「国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法」第 4 条に、以下のように定められています。

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構は、大学との共同等による宇宙科学に関する学術研究、宇宙科学技術（宇宙に関する科学技術をいう。以下同じ。）に関する基礎研究及び宇宙に関する基盤的研究開発並びに人工衛星等の開発、打上げ、追跡及び運用並びにこれらに関連する業務を、宇宙基本法（平成二十年法律第四十三号）第二条の宇宙の平和的利用に関する基本理念にのっとり、総合的かつ計画的に行うとともに、航空科学技術に関する基礎研究及び航空に関する基盤的研究開発並びにこれらに関連する業務を総合的に行うことにより、大学等における学術研究の発展、宇宙科学技術及び航空科学技術の水準の向上並びに宇宙の開発及び利用の促進を図ることを目的とする。

（2）業務内容

「国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法」第 18 条に、以下のように定められています。

機構は、第四条の目的を達成するため、次の業務を行う。

一.　大学との共同その他の方法による宇宙科学に関する学術研究を行うこと。

二.　宇宙科学技術及び航空科学技術に関する基礎研究並びに宇宙及び航空に関する基盤的研究開発を行うこと。

三.　人工衛星等の開発並びにこれに必要な施設及び設備の開発を行うこと。

四.　人工衛星等の打上げ、追跡及び運用並びにこれらに必要な方法、施設及び設備の開発を行うこと。

五.　前各号に掲げる業務に係る成果を普及し、及びその活用を促進すること。

六.　第三号及び第四号に掲げる業務に関し、民間事業者の求めに応じて援助及び助言を行うこと。

七.　機構の施設及び設備を学術研究、科学技術に関する研究開発並びに宇宙の開発及び利用を行う者の利用に供すること。

八.　宇宙科学並びに宇宙科学技術及び航空科学技術に関する研究者及び技術者を養成し、及びその資質の向上を図ること。

九.　大学の要請に応じ、大学院における教育その他その大学における教育に協力すること。

十.　前各号の業務に附帯する業務を行うこと。

3　政策体系における法人の位置づけ及び役割（ミッション）

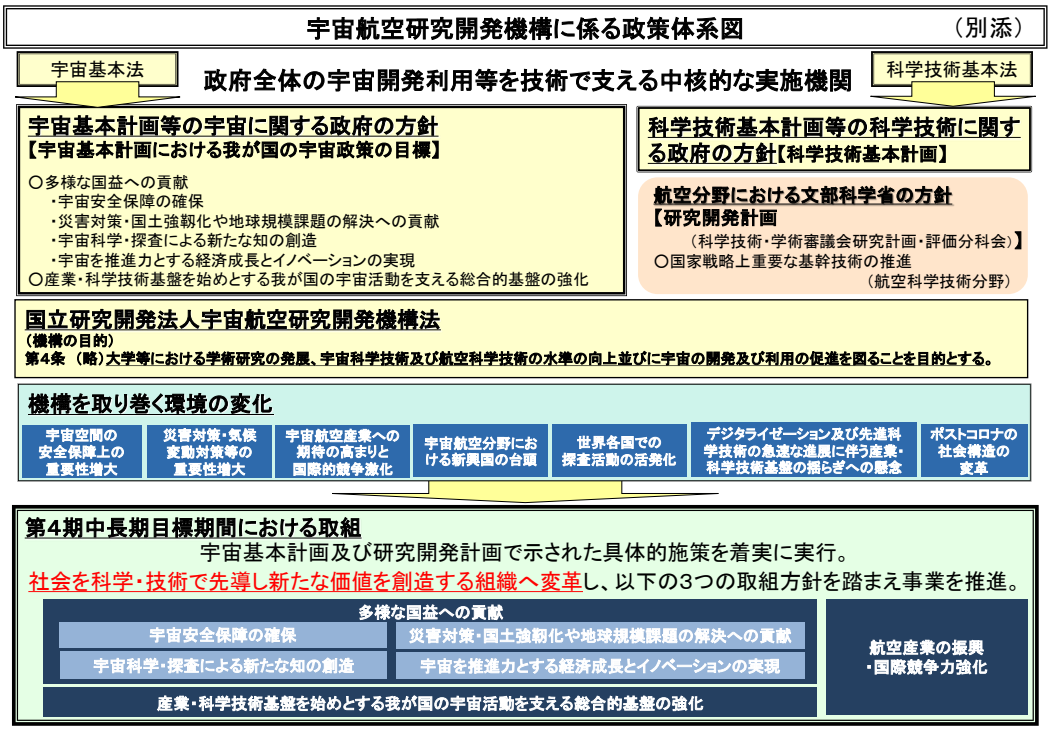
国立研究開発法人であるJAXAは、独立行政法人通則法（平成11年法律第103 号）により、主務大臣が定めた達成すべき業務運営に関する目標（中長期目標）に基づき、中長期目標を達成するための中長期計画を作成し、主務大臣の認可を受けて具体的施策を実行しています。

宇宙分野の研究開発及び利用に関して、JAXAの中長期目標は、宇宙基本法（平成20年法律第43号）第24条に規定する宇宙基本計画（現在の宇宙基本計画は、平成28年4月1日閣議決定）に基づき定められています。この宇宙基本計画では、我が国の宇宙政策の目標を「宇宙安全保障の確保」「民生分野における宇宙利用の推進」「宇宙産業及び科学技術の基盤の維持・強化」としています。

航空分野の研究開発及び利用に関して、JAXAの中長期目標は、科学技術基本法（平成7年法律第130号）第9条に規定する科学技術基本計画（現在の科学技術基本計画は、平成28年1月22日閣議決定）に対応する研究開発計画（平成29年2月 文部科学省科学技術・学術審議会研究計画・評価分科会）を踏まえ定められています。この研究開発計画においては、重点的に実施すべき研究開発の取組み等が定められています。

中長期目標において、JAXAは、政府全体の宇宙開発利用を技術で支える中核的な実施機関と位置付けられており、4つの取組方針「安全保障の確保及び安全・安心な社会の実現」「宇宙利用拡大と産業振興」「宇宙科学・探査分野における世界最高水準の成果創出及び国際的プレゼンスの維持・向上」「航空産業の振興・国際競争力強化」の下、宇宙基本計画及び研究開発計画等に基づくプロジェクトの確実な実施、基盤的な研究開発の推進とともに、政府ミッションを技術で支え、また、社会に対して科学・技術で新たな価値を創造する組織へ変革しつつ、施策を着実に実行しています。

宇宙航空研究開発機構に係る政策体系図



4　中長期目標

（1） 概要

JAXAの現在の中長期目標は第4期中長期目標であり、2018年度から2024年度までの7年間を対象期間としています。従って、本事業報告書は、中長期目標期間の3年目の活動状況を示したものとなります。

現在、宇宙空間は、我が国の安全保障の基盤として、情報収集や位置の確認、指揮統制等に活用され、非常に重要な役割を果たすとともに、測位、通信・放送、気象観測、防災等の国民生活や社会経済活動を支えるインフラとしての利用も定着しつつあります。また、地球規模課題の解決や人類の知的資産の創出にも貢献するなど、宇宙開発利用は安全・安心で豊かな社会の実現のために必要不可欠なものとなっており、この傾向は更に強まると見込まれています。

こうした中、宇宙活動は従来の官主導から官民共創の時代を迎え、広範な分野で宇宙の利用による産業の活性化が図られてきています。さらに、宇宙探査の進展により、人類の活動領域は地球軌道を越えて、月面、更に深宇宙へと拡大しつつあります。宇宙は科学技術のフロンティアとして、また、経済成長の推進力として、ますますその重要性を増しています。我が国の経済成長にとっても宇宙が大きな推進力になり得ます。他方、宇宙空間における脅威の増大が指摘される中、宇宙安全保障は喫緊の課題となっています。また、小型・超小型衛星のコンステレーションの構築が進み、宇宙産業のゲームチェンジが起こりつつある。我が国の宇宙機器産業はこの動きに遅れを取りつつあり、我が国が戦後構築してきた宇宙活動の自立性を維持していくためには、産業・科学技術基盤の再強化は待ったなしの課題であります。また、航空産業の飛躍的な成長に貢献するため、安全性、環境適合性及び経済性の向上等に資する技術の高度化や革新的技術の創出につながる研究開発に取り組み必要があります。

さらに、我が国及びJAXAは、これまで宇宙科学技術水準の向上を目指してきて、第3期中長期目標期間には、宇宙科学技術全般が実社会において幅広く役立つ段階までに到達し、宇宙開発利用が国の成長・発展に直結するようになりました。このような変遷において、JAXAは、我が国の宇宙航空政策の主体かつ世界トップレベルの研究開発能力及び技術・知見を有する組織としてロケット・人工衛星の開発・運用、有人宇宙開発、宇宙科学・探査、航空科学技術の各分野、宇宙航空産業の発展等において多くの実績を上げてきました。

これらを踏まえて、第4期中長期目標期間においては、我が国がより一層、安全保障分野や民生分野等での宇宙航空技術の活用に取り組むにあたり、JAXAは社会に対して積極的な企画・提案を行い新たな価値を生み出すことを通じて、これまで以上に中心的役割を果たしていくことが期待されています。

詳細については、第4期中長期目標をご覧ください。

(https://www.mext.go.jp/b_menu/shingi/kokurituken/gijiroku/attach/1359987.htm)

（2） 一定の事業等のまとまりごとの目標

JAXAは、中長期目標における一定の事業等のまとまりごとに区分し、セグメント情報を開示しています。

A. 宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施
人工衛星（準天頂衛星システム等、衛星リモートセンシング、衛星通信、基盤技術）、宇宙輸送システム、宇宙科学・探査、有人宇宙活動の個々のプロジェクトの実施にあたって、将来の安全保障、産業動向、科学技術、国際情勢等の環境変化を踏まえ、JAXAの能力を最大限に発揮できるよう柔軟に対応していきます。

B. 宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組
民間事業者との協業等の宇宙利用を拡大するとともに産業振興に取り組みます。

C. 航空科学技術
社会からの要請に応える研究開発、次世代を切り開く先進技術の研究開発及び航空産業の持続的発展につながる基盤技術の研究を推進し、我が国の航空産業の振興・国際競争力向上を目指します。

D. 宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組
国際協力・海外展開の推進、調査分析、国民の理解増進、次世代を担う人材育成への貢献、プロジェクトマネジメント及び安全・信頼性の確保、情報システムの活用と情報セキュリティの確保、施設及び設備の更新・整備・維持運用を進めます。

E. 情報収集衛星に係る政府からの受託

F. 法人共通

これを踏まえて財務諸表附属明細書ではセグメント情報を以下のとおり区分表示しています。

セグメント	
A．宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施	
	a.衛星測位・衛星リモートセンシング・衛星通信・基盤技術
	b.宇宙輸送システム
	c.宇宙科学・探査
	d.有人宇宙活動
B．宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組	
C．航空科学技術	
D．宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組	
E．情報収集衛星に係る政府からの受託	
F．法人共通	

5　法人の長の理念や運営上の方針・戦略等

JAXAの経営理念、行動宣言、コーポレートスローガン等は、以下のとおりです。

【経営理念】

宇宙と空を活かし、安全で豊かな社会を実現します。

私たちは、先導的な技術開発を行い、幅広い英知と共に生み出した成果を、人類社会に展開します。

【行動宣言】

＜人びとの喜び＞

私たちは、人類社会の生活を進化させることで、人びとの喜びや驚きを生み出します。

＜創造する志＞

私たちは、常に高みを目指し、どんな困難にも立ち向かう創造する志を持ち続けます。

＜責任と誇り＞

私たちは、社会からの信頼と期待に応えるため、責任と誇りをもって誠実に行動します。

【コーポレートスローガン】

〝Explore to Realize〟

コーポレートスローガンは、JAXAの活動の原点であり英語の機関名称に含まれる「Explore（探求）」と、経営理念として掲げた〝実現する〟組織へ変わる決意を込めた「Realize」の2つの言葉を用い、〝Explore to Realize〟と表現しています。

【理事長所信】

JAXAの研究開発成果が社会システムに取り込まれ、役に立ち貢献し続けるためには、毎年の成果の積み重ね、成功の継続が重要です。

今中長期計画を確実に遂行し、我々の役割を果たしていくために、次に示す５つの考え方を職員と共有し、挑戦し続ける組織でありたいと考えています。

① 宇宙航空を通じて日本全体に貢献するという強い意識を持つ。
② 企画力、研究開発力、プロジェクト遂行力、組織管理力等の実行力の向上に努める。
③ 宇宙航空に挑戦し続ける誇りと矜持を持ち、国際的プレゼンスを示す意識を持つ。
④ 宇宙航空をさらに生活に身近なもの、そして価値あるものとして社会に浸透させることに取り組む。
⑤ 職員総活躍の実現を目指し、働き方改革、ワーク・ライフ・バランスの充実に取り組む。

JAXAは政府全体の宇宙開発利用を技術で支える中核的実施機関として、宇宙航空分野に挑戦し続ける誇りを持って、日々の業務に臨みます。

6　中長期計画及び年度計画

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構の中長期目標を達成するための計画（中長期計画）は、現在、第4期中長期計画として2018年度から2024年度の7年間を対象期間としています。

中長期計画に掲げる項目及びその主な内容と、2020年度の年度計画との関係は次の通りです。

詳細につきましては、第4期中長期計画及び年度計画をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/plan/index_j.html）

第４期中長期計画	令和２年度計画
Ⅰ．宇宙航空政策の目標達成に向けた具体的取組に係る措置	**Ⅰ．宇宙航空政策の目標達成に向けた具体的取組に係る措置**
１．宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施	**１．宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施**
１．１．準天頂衛星システム等 ・我が国の安全保障の確保、産業の振興、国際競争力強化への貢献の観点から、測位衛星及び地上システムからなる我が国の測位システムの高度化、高精度測位情報配信サービスの実現及び測位衛星技術の利活用拡大を目指し、先進的な技術の研究開発を行う。 ・研究成果に基づく知見の提供・共有、JAXA 内及び大学や民間事業者等の人材育成、民間事業者による高精度測位情報サービスの事業化の支援等を行う。	１．１．準天頂衛星システム等 ・準天頂衛星システムに係る内閣府からの受託に基づき､7 機体制構築に向けた高精度測位システムの開発を実施する。高精度軌道時刻推定、精密軌道制御等の研究開発や海外宇宙機関との研究協力などに取り組む。測位技術の自立性強化の観点も意識し、測位衛星監視・解析・評価、測位信号欺瞞（スプーフィング）・妨害に対する抗たん性強化、衛星の小型化・低コスト化、指向性向上等の受信機関連高度化などの課題に対して内閣府と連携して研究開発及び実証の計画の具体化について検討を行う。 ・研究成果に基づく知見の提供・共有、JAXA 内及び大学や民間事業者等の人材育成、民間事業者による高精度測位情報サービスの事業化の支援等を行う。
１．２．海洋状況把握・早期警戒機能等 ・防衛省や海上保安庁をはじめとする政府の安全保障関係機関との連携を一層強化し、我が国の安全保障の確保に貢献する。 ・海洋状況把握について、政府の安全保障関係機関や海洋基本計画及び同計画の工程表の取組と連携し、先進的な地球観測衛星等の知見の提供により政府の検討を支援する。 ・先進的な地球観測衛星、船舶自動識別装置（AIS）、関連するデータ処理・解析技術について研究開発及び衛星データ利用の推進を行うとともに、先進レーダ衛星（ALOS-4）での協調観測により船舶の航行状況をより正確に把握する技術を実証する。	１．２．海洋状況把握・早期警戒機能等 ・防衛省や海上保安庁をはじめとする政府の安全保障関係機関と連携し、以下の取組により我が国の安全保障の確保に貢献する。 ・海洋状況把握について、政府の安全保障関係機関や海洋基本計画及び同計画の工程表の取組と連携し、先進的な地球観測衛星等の知見の提供により政府の検討を支援する。 ・先進的な地球観測衛星や船舶に関する情報を衛星から取得するための船舶自動識別装置（AIS）の研究開発を行うとともに、機械学習等を利用した船舶画像識別や複合的なデータ利用に関する応用研究を行う。

・早期警戒機能等について、政府の安全保障関係機関と連携し、政府が行う赤外線センサの宇宙空間での実証研究を支援するため相乗り搭載に対応するとともに、我が国の早期警戒能力の確保に向けた小型衛星コンステレーションについての米国との連携を含む今後の政府の検討を踏まえ、政府の求めに応じて、将来必要となる要素技術に係る研究開発等を推進する。	・早期警戒機能等について、政府の安全保障関係機関と連携し、政府が行う赤外線センサの宇宙空間での実証研究を支援するため、防衛装備庁からの受託により開発した２波長赤外線センサを搭載する ALOS-3 の打ち上げ準備を進めるとともに、我が国の早期警戒能力の確保に向けた小型衛星コンステレーションについての米国との連携を含む今後の政府の検討を踏まえ、政府の求めに応じて、将来必要となる要素技術に係る研究開発等を推進する。 ・政府の安全保障関係機関との連携を深め、将来的な安全保障分野での宇宙の利用ニーズを捉えた研究開発を推進する。
１．３．宇宙状況把握 ・スペース・デブリの増加等を踏まえ、関係政府機関が一体となった SSA 体制の構築に向け、JAXA の SSA 関連施設の整備・運用、スペース・デブリの観測技術、接近・衝突回避技術の向上、人的交流や知見等の共有を含めた政府への技術支援を行う。 ・継続的にスペース・デブリとの衝突を回避する運用を実施する。	１．３．宇宙状況把握 ・JAXA の SSA システムの維持設計を実施し、製作を継続するとともに、関係機関との人的交流や JAXA が有する技術や知見等の共有を含めた政府への技術支援を行う。 ・継続的にスペース・デブリとの衝突を回避する運用を実施するとともにスペース・デブリ観測技術及び接近・衝突回避技術の向上を目指した研究開発並びにデブリ落下予測等の政府への技術支援を行う。
１．４．宇宙システム全体の機能保証強化 ・宇宙システム全体の機能保証について、政府の安全保障関係機関と連携し、機能保証強化策の検討、宇宙システム全体の脆弱性評価、机上演習等の政府の取組に対し、宇宙システムの開発や運用に関する知見を提供するなどの技術的な支援を行い、我が国の宇宙システム全体の機能保証に貢献する。 ・将来の射場や即応型小型衛星等の在り方に関する政府の検討について技術的な支援を行う。	１．４．宇宙システム全体の機能保証強化 ・令和元年度までの宇宙システムの脆弱性評価を踏まえ、事業継続計画（BCP）等のベストプラクティスの共有やミッションアシュアランス（機能保証）強化に資するリスクシナリオ等のケーススタディなど、政府全体で実施する宇宙シナリオのミッションアシュアランス（機能保証）強化に資する取組みの検討について、政府の求めに応じた支援を行う。
１．５．衛星リモートセンシング ・衛星データを利用する官公庁や民間事業者、地球観測に関する政府間会合（GEO）等の政府による国際協力の取組、SDGs の達成への取組等と連携し、研究開発成果の橋渡しを進める。 ・ユーザの新たなニーズを捉えたリモートセンシング衛星の企画・立案、研究開発・実証、運用・利用等を行い、社会における諸課題に対応する。 ・防災機関と連携し、衛星により取得するデータの観測頻度・精度・迅速性の向上等や防災機関や自治体等へ迅速かつ正確な提供により、減災に直結する判断情報として広く普及させる。 ・地球規模課題の解決に向けた気候変動対策への貢献として、国内外のユーザへ気候変動関連の衛星データの提供を継続的に行う。	１．５．衛星リモートセンシング ・地球観測衛星の運用／観測によるデータ取得を行う。（温室効果ガス観測技術衛星、水循環変動観測衛星、全球降水観測計画／二周波降水レーダ、陸域観測技術衛星２号、気候変動観測衛星、超低高度衛星技術試験機、温室効果ガス観測技術衛星２号） ・新たな地球観測衛星の開発を行う。（雲エアロゾル放射ミッション／雲プロファイリングレーダ、先進光学衛星、先進レーダ衛星、温室効果ガス・水循環観測技術衛星） ・観測データによる、防災機関等、国際災害チャータ等への貢献、気候変動対策への協力を行う。 ・衛星リモートセンシングデータの高付加価値化や、新たなサービスの創出による産業振興、衛

・産業振興等の観点から、将来的な既存事業の高付加価値化や新サービス、新産業の創出に貢献するため、衛星データの利便性を向上させる。 ・政府が行政における衛星データ利用拡大を目的として進める衛星リモートセンシングデータ利用タスクフォース（仮称）の検討・取組への支援を必要に応じ行う。	星データの社会実装を進め、さらに国内外の複数衛星データを複合的に利用したプロダクト及び成果の提供や、観測データと予測モデルを組み合わせる等の利用研究に取り組む。 ・政府が行政における衛星データ利用拡大を目的として進める衛星リモートセンシングデータ利用タスクフォース（仮称）の検討・取組に対して、その検討状況を踏まえつつ、必要に応じた支援を行う。
１．６．宇宙科学・探査 （１）学術研究の推進 ・大学共同利用システムの下でのミッション提案に加え、長期的な視点での取組が必要な宇宙探査等について、宇宙科学の長期的・戦略的なシナリオや技術目標を策定し、実施する。 ・将来の多様なプロジェクトにおけるキー技術としての適用を見据え、我が国が世界に先駆けて獲得すべき共通技術及び革新的技術の研究開発等（技術のフロントローディング）を実施する。 ・宇宙基本計画にて定める「戦略的に実施する中型計画」、「公募型小型計画」、「戦略的海外共同計画」、「小規模計画」の各機会を活用して、衛星・探査機、小型飛翔体実験（観測ロケット、大気球）の開発・打上げ・運用を一貫して行う。 ・我が国の強みであるサンプルリターンについて、大学を含む外部機関等とサンプル分析等のフォローアップ体制の整備を図りつつ、学術界における成果創出に貢献する。 ・プロジェクトから創出される世界一級の観測データ・試料は、国際的に広く活用されるようユーザーフレンドリーな形態で公開する。 ・人材育成、人材流動性、人材多様性のための取組みを行う。 （２）研究開発・運用を行う衛星・探査機等 ①宇宙の始まりと銀河から惑星に至る構造形成の解明 ②太陽系と生命の起源の解明 ③宇宙機及び宇宙輸送システムに関わる宇宙工学技術の革新	１．６．宇宙科学・探査 （１）学術研究の推進 ・JAXA が策定した宇宙科学の次期中長期計画をめぐる戦略的シナリオ（以下、「シナリオ」という。）及びシナリオに基づき策定した技術目標（宇宙科学技術ロードマップ）を踏まえて実施する。 ・将来の多様なプロジェクトにおけるキー技術としての適用を見据え、我が国が世界に先駆けて獲得すべき共通技術及び革新的技術の研究開発等（技術のフロントローディング）を実施する。 ・戦略的に実施する中型計画」、「公募型小型計画」、「戦略的海外共同計画」、「小規模計画」の候補ミッションの選定を行う。 ・我が国の強みであるサンプルリターンについて、大学を含む外部機関等とサンプル分析等のフォローアップ体制の整備について検討する。 ・プロジェクトから創出される世界一級の観測データ・試料は、国際的に広く活用されるようユーザーフレンドリーな形態で公開する。 ・世界的業績を有する研究者の招聘、テニュア教育職への外国人や女性の積極的採用、テニュアトラック特任助教制度の運用、大学への転出促進のための制度整備等、他分野との連携・民間企業との交流促進等の施策を進める。 （２）研究開発・運用を行う衛星・探査機等 ①宇宙の始まりと銀河からの惑星に至る構造形成の解明 ・X 線分光撮像衛星の製作・試験、次世代赤外線天文衛星のプロジェクト化検討 ②太陽系と生命の起源の解明 ・水星探査計画／水星磁気圏探査機の運用支援、深宇宙探査技術実証機の開発継続、火星衛星探査機の基本設計、ESA の木星氷衛星探査計画に搭載する観測機器の開発・製作、はやぶさ 2 運用等 ③宇宙機及び宇宙輸送システムに関わる宇宙工学技術の革新 ・小型月着陸実証機の維持設計・製作・試験、

④その他 （３）大学院教育への協力 ・宇宙航空分野にとどまらず産業界を含む幅広い分野で活躍し、将来の我が国を担う人材の育成を目的として、JAXA での学生の受入れ指導等により、大学院教育への協力を行う。	プロジェクトを主導する工学技術の世界最高水準を目指した研究開発など ④その他 ・戦略的中型計画２、公募型小型計画３、４等のプロジェクト化についての検討、深宇宙探査用地上局の定常運用への移行など （３）大学院教育への協力 ・総合研究大学院大学、東京大学大学院との連携、連携大学院制度等を活用し、教育環境の向上に努めつつ､JAXA での学生の受入れ指導等により、大学院教育への協力を行う。
１．７．国際宇宙探査 ・アルテミス計画において、日米協力関係をはじめとする国際協力関係の強化への貢献を見据えつつ、我が国の宇宙探査計画を提案・実施する。 ・アルテミス計画への戦略的な参画及び同計画の先を見据え、主体的に技術面を含めた我が国の計画の検討を進める。 ・有人宇宙探査において重要となる技術のうち、我が国が優位性を発揮できる技術や他分野への波及効果が大きく今後伸ばしていくべき技術として、月周回有人拠点（ゲートウェイ）構築に向けては深宇宙補給技術（ランデブ・ドッキング技術等）と有人宇宙滞在技術（環境制御技術等）、有人月着陸探査活動に向けては重力天体離着陸技術（高精度航法技術等）と重力天体表面探査技術（表面移動技術、掘削技術、水氷分析技術等）の実証に、宇宙科学・探査における無人探査と連携して取り組む。	１．７．国際宇宙探査 ・火星を視野に入れつつ、月での持続的な活動を目指す、米国提案による国際宇宙探査（アルテミス計画）への戦略的な参画及び同計画の先を見据え、主体的に技術面を含めた我が国の計画の検討を進め、国際調整や技術検討及び開発を行う。 ・国際宇宙探査において重要となる技術のうち、我が国が優位性を発揮できる技術や他分野への波及効果が大きく今後伸ばしていくべき技術として月周回有人拠点「ゲートウェイ」の整備に向けては深宇宙補給技術（ランデブ・ドッキング技術等）と有人宇宙滞在技術（環境制御技術等）の技術検討・技術実証に取り組む。また、月着陸探査活動に向けては小型月着陸実証機（SLIM）、火星衛星探査機（MMX）等の機会も活用しつつ、宇宙科学・探査における無人探査と連携し、重力天体離着陸技術（高精度航法技術等）と重力天体表面探査技術（表面移動技術、掘削技術、水氷分析技術等）の技術検討・技術実証に取り組む。
１．８．ISS を含む地球低軌道活動 （１）地球低軌道利用の拡大と事業化及び国際宇宙探査に向けた技術獲得等の取組 ・「きぼう」の利用サービスについて、定時化（決まった時間間隔で利用できること）・高頻度化・定型化等を進める（プラットフォーム化）。 ・人材育成機能及び超小型衛星開発能力・経験、並びに国の科学技術・イノベーション政策に基づく活動や海外との共同研究等の経験が豊富な大学や国の研究機関等と連携を強化し成果の最大化を図る。 ・2020 年までに「きぼう」の産学官による幅広い利用を実現する。その実績を基に民間事業者主体による「きぼう」利用事業を開始し、2024 年を目標に「きぼう」利用の一部について事業の自立化を目指す。	１．８．ISS を含む地球低軌道活動 （１）地球低軌道利用の拡大と事業化及び国際宇宙探査に向けた技術獲得等の取組 ・我が国の科学技術政策や民間ニーズを踏まえ、重点化した分野の「きぼう」利用サービス（新薬設計支援、健康長寿研究支援、革新的材料研究支援等）の利用能力や技術の量的・質的な機能向上、新たな実験手法の開発及び地上の実験設備との連携により実験技術の適用範囲を広げ、利用機会の定時化（決まった時間間隔で利用できること）・高頻度化・定型化等を進める。 ・人材育成機能及び超小型衛星開発能力・経験、並びに国の科学技術・イノベーション政策に基づく活動や海外との連携の経験が豊富な大学や国の研究機関等との戦略パートナーとしての連携を強化し成果の最大化を図る。

・2025 年以降の ISS を含む地球低軌道における宇宙活動の在り方について検討を進めるとともに、地球低軌道利用に関するニーズや需要喚起策調査の結果等を踏まえ、我が国の地球低軌道における経済活動等の継続的な実施と拡大を支えるシステムの具体的検討及び必要な要素技術・システムの研究開発を進める。 （２）ISS 計画を通じた国際的プレゼンスの維持・向上に資する取組 ・ISS 計画における国際約束に基づく役割を果たすとともに、ISS 利用機会の提供を海外に広げることで、ISS 参加各極のみならず、アジア・アフリカ諸国等の「きぼう」利用国、国連等との関係を強化する。 ・「きぼう」、ISS 補給機（HTV）「こうのとり」を安定的かつ効率的に運用するとともに、日本人宇宙飛行士の活動を安全・着実に行う。 ・「こうのとり」を高度化した HTV-X の開発、運用により、輸送能力の向上、運用コストの低減、技術実証機会の提供を実現する。 ・有人宇宙活動も含めた国際宇宙探査や将来の地球低軌道宇宙活動等に資するため、有人滞在技術、自動化・自律化技術、宇宙医学・健康管理技術、地球低軌道利用拡大に向けた技術について研究開発を進めるとともに、ISS を最大限活用した実証を行う。	・長期的・国際的な市場需要が見込まれる分野や成熟した利用領域のプラットフォーム化およびノウハウ等を含む技術の移転により民間活用や事業化をさらに推し進める。 ・2025 年以降の ISS を含む地球低軌道における宇宙活動の在り方について検討を進めるとともに、地球低軌道利用に関するニーズや需要喚起策調査の結果等を踏まえ、我が国の地球低軌道における経済活動等の継続的な実施と拡大を支えるシステムの具体的検討及び必要な要素技術・システムの研究開発を進める。 （２）ISS 計画を通じた国際的プレゼンスの維持・向上に資する取組 ・日米オープン・プラットフォーム・パートナーシップ・プログラム(JP-US OP3)に基づいた、日米研究者による共同実験の実施、実験装置の相互利用、実験試料の交換等の協力を通じて新たに得られた知見により、ISS 計画への両国の貢献から生み出される成果の最大化を図ることで、日米協力関係の強化に貢献する。 ・HTV 9 号機の打上げ及び運用に取り組むとともに、日本人宇宙飛行士の活動を安全・着実に行う。 ・新型宇宙ステーション補給機（HTV-X）の詳細設計及び１号機、２号機の製作等を行う。 ・国際宇宙探査や将来の地球低軌道宇宙活動等に資するため、水・空気補給量の大幅な削減を目指した再生型環境制御等の有人滞在技術、定型的なクルー作業を代替する自動化・自律化技術、超長期や地球低軌道以遠でのクルー滞在に必要となる宇宙医学・健康管理技術、地球低軌道利用拡大に向けた技術等の研究開発を行う。
１．９．宇宙輸送システム （１）液体燃料ロケットシステム ・H3 ロケットについては、低コスト化やユーザの利便性向上等を図り、民間事業者が行う打上げサービス事業への移行を完了し、基幹ロケット技術の継承を着実に行う。 ・現行の H-IIA/H-IIB ロケットについては、H3 ロケットに円滑に移行するまでの間、国際競争力を強化しつつ、世界最高水準の打上げ成功率とオンタイム打上げ率を維持し、国内外の衛星打上げ計画に確実に対応する。 （２）固体燃料ロケットシステム ・戦略的技術として重要な固体燃料ロケットシステムであるイプシロンロケットについて、政府が定める衛星打上げ計画に確実に対応する。 ・また、H3 ロケットとのシナジー効果を発揮する	１．９．宇宙輸送システム （１）液体燃料ロケットシステム ・H3 ロケットについては、我が国の自立的な打上げ能力の拡大及び打上げサービスの国際競争力強化に資するため、システムの簡素化等を講じつつ、令和３年度の試験機初号機の打上げを目指し、第１段エンジンの追加試験等を実施するとともに、ロケットの機体と地上システムを一体とした総合システム試験に着手する。また、試験機初号機・試験機 2 号機の実機製作及び打上げ関連施設・設備の整備を進める。 ・H-IIA/H-IIB ロケットについては、一層の信頼性の向上を図るとともに、部品枯渇に伴う機器等の再開発を引続き進め、開発した機器を飛行実証する。 （２）固体燃料ロケットシステム

ための開発と飛行実証を着実に実施する。 ・上記（1）及び（2）の取組と並行して、産業振興の観点から、自律飛行安全システム等も含めたロケット開発とその事業化に独自に取り組む民間事業者等への支援を行う。	・イプシロンロケットについて、5 号機に向けた搭載検討および機体製造を継続する。 ・イプシロンＳロケットの基本設計を進める。 ・産業振興の観点から、自律飛行安全システム等も含めたロケット開発とその事業化に独自に取り組む民間事業者等への支援を行う。
１．１０．衛星通信等の技術実証 ・我が国の宇宙産業の振興の観点から、民間事業者が 2020 年代に世界の静止軌道における商業通信衛星市場で 1 割以上のシェア獲得に貢献するため、製造事業者のみならず衛星通信サービス事業者と連携して、国際競争力を持った次世代の通信衛星バス技術の研究開発及び実証を行う。 ・安全保障及び産業振興への貢献を目指し、大容量のデータ伝送を実現するため、データ伝送の秘匿性向上も念頭に、光衛星間通信技術の研究開発及び光データ中継衛星、先進光学衛星等による軌道上実証を行う。	１．１０．衛星通信等の技術実証 ・我が国の宇宙産業の振興及び安全保障への貢献を目的として、国際競争力を持つ次世代の通信衛星バス技術、光衛星間通信技術の実証に向け、通信衛星の開発を行う。具体的には以下を実施する。 ・光データ中継衛星の開発を完了し、打上げ及び初期機能確認を実施する。 ・技術試験衛星 9 号機の詳細設計及びエンジニアリングモデルの製作・試験を行う。
１．１１．人工衛星等の開発・運用を支える基盤技術（追跡運用技術、環境試験技術等） （1）追跡運用技術等 ・人工衛星の確実なミッション達成のため、アンテナ等の施設・設備の維持・運用、効率化及び低コスト化を踏まえた追跡ネットワークシステムの整備、将来ミッションを実現可能とするシステムの研究開発を行う。 ・JAXA が必要とする新設・既設の無線局の周波数を新規に又は継続して確保するべく、宇宙航空利用分野への周波数帯の割り当てを維持・促進し、無線局の許認可を確実に取得する。 （2）環境試験技術 ・保有する環境試験設備による環境試験を着実に遂行するとともに、環境試験技術の向上を目指した研究開発等を行う。 ・老朽化対策を含む確実かつ効率的な環境試験設備の維持・運用を行うとともに、振動や熱真空の試験条件緩和及び試験効率化に関する技術開発に取り組む。	１．１１．人工衛星等の開発・運用を支える基盤技術（追跡運用技術、環境試験技術等） （1）追跡運用技術等 ・次期衛星レーザ測距(SLR)設備、深宇宙探査用地上局の冗長系の整備を実施する。次世代の追跡ネットワークシステムの整備構想を検討する。将来ミッションの実現に向けて、遅延・途絶耐性ネットワーク（DTN）システムの研究開発を継続する。 ・国際及び国内における規則策定検討への参画や他無線局との使用周波数の調整等を通じて周波数帯の割り当てを維持・促進し、当該周波数帯での無線局の許認可を確実に取得する。 （2）環境試験技術 ・環境試験設備による環境試験を着実に遂行する。 ・老朽化対策を含む確実かつ効率的な環境試験設備の維持・運用を行うとともに、振動や熱真空の試験条件緩和及び試験効率化に関する技術開発に取り組む。
２．宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組	**２．宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組**
２．１．民間事業者との協業等の宇宙利用拡大及び産業振興に資する取組 ・従来の宇宙関連企業だけではなく、ベンチャーから大企業まで多様かつ新たな民間事業者等と対等な立場で事業を推進するパートナーシップ型の協業に取り組む機能を強化する。	２．１．民間事業者との協業等の宇宙利用拡大及び産業振興に資する取組 ・民間事業者等と共に利用・事業シナリオを企画立案し、双方が資金・人的リソース等を提供した上で共同チーム体制等を構築して技術開発・実証を行うことを目的とした宇宙イノベーショ

・JAXA の研究開発成果等を活用した新たなベンチャービジネス等を創出する。 ・積極的な民間資金等の活用を図るとともに、宇宙産業への投資を促進するために金融機関等との連携を行う。 ・宇宙用機器の市場投入の促進、民間事業者等による宇宙実証機会に係る対外窓口の一本化、JAXA の有する施設・設備の利用促進、衛星データのアクセス性向上など種々の支援を行う。 ・民間事業者等の事業の自立化を目指し、ロケットの相乗りに係るノウハウ等の移管等を行う。	ンパートナーシップ（J-SPARC）等の活動を実施する他、協業に資する整備・構築を含む共通技術基盤の高度化を図る。 ・新たなベンチャービジネスを創出するため、研究開発成果の発信、JAXA 内外のアイデア発掘、事業化に向けた検討の促進等を行う。 ・、宇宙用機器の市場投入の促進、民間事業者等の超小型衛星打上げ等の宇宙実証機会に係る対外窓口の一本化、JAXA の有する施設・設備の利用促進、衛星データのアクセス性向上をはじめとした種々の支援を行う。 ・民間事業者等の事業としての自立化を目指し、ロケットの相乗りに係るノウハウ等の移管等に向けて取り組む。
２．２．新たな価値を実現する宇宙産業基盤・科学技術基盤の維持・強化（スペース・デブリ対策、宇宙太陽光発電含む） （１）我が国の宇宙活動を支える総合的基盤の強化に貢献する研究開発 ①革新的将来宇宙輸送システム研究開発プログラム ・我が国の宇宙輸送システムの自立性の継続的な確保や将来の市場における競争力強化のため、抜本的な低コスト化等を目指した革新的な「将来宇宙輸送システム研究開発」として、再使用技術、革新的材料技術、革新的推進系技術(液化天然ガス（LNG)、エアブリージング)、革新的生産技術、有人輸送に資する信頼性・安全性技術等について、基幹ロケットの高度化等も踏まえながら JAXA 全体で連携し、総合的な研究開発プログラムとして革新的な技術の研究開発を進める。 ②小型技術刷新衛星研究開発プログラム ・衛星開発・実証プラットフォームの下、各府省庁、大学・研究機関、ベンチャー企業を含む民間事業者等と連携し、官民で活用可能な挑戦的で革新的な衛星技術、我が国が維持すべき基幹的部品及び新たな開発・製造方式(デジタライゼーション等)等の研究開発・実証を推進する。 ③革新的衛星技術実証プログラム ・衛星開発・実証プラットフォームの下、大学や研究機関等に対し、新規要素技術や新規事業につながる技術、我が国の優れた民生部品・技術の実証機会を提供する。 ④宇宙産業及びプロジェクトを支える科学技術基盤の強化 ・JAXA の強みであるシミュレーション技術、	２．２．新たな価値を実現する宇宙産業基盤・科学技術基盤の維持・強化（スペース・デブリ対策、宇宙太陽光発電含む） （１）我が国の宇宙活動を支える総合的基盤の強化に貢献する研究開発 ①革新的将来宇宙輸送システム研究開発プログラム ・我が国の宇宙輸送システムの自立性の継続的な確保や将来の市場における競争力強化のため、抜本的な低コスト化等を目指した革新的な「将来宇宙輸送システム研究開発」として、再使用技術、革新的材料技術、革新的推進系技術(液化天然ガス（LNG)、エアブリージング)、革新的生産技術、有人輸送に資する信頼性・安全性技術等について、基幹ロケットの高度化等も踏まえながら JAXA 全体で連携し、総合的な研究開発プログラムとして革新的な技術の研究開発を進める。 ・液化天然ガス（LNG）推進技術については、軌道間輸送等の将来構想への適用検討を深めつつ、要素技術実証を視野に入れた研究開発を進める。ロケット推進技術の極超音速飛行への応用については関係機関と連携しつつ研究を進める。 ②小型技術刷新衛星研究開発プログラム ・衛星開発・実証プラットフォームの下、各府省庁、大学・研究機関、ベンチャー企業を含む民間事業者等と連携し、官民で活用可能な挑戦的で革新的な衛星技術、我が国が維持すべき基幹的部品及び新たな開発・製造方式(デジタライゼーション等)等の研究開発・実証の具体化を図る。 ③革新的衛星技術実証プログラム ・大学や研究機関等に対し、新規要素技術や

高信頼性ソフトウェア技術、システム開発手法等の分野で、競争的資金や民間資金を導入しつつ、産官学連携を強化して研究開発等を行う。 ・中長期的に取り組む宇宙太陽光発電システムは、ワイヤレス給電等の地上技術への波及効果の創出に留意し、要素技術の宇宙実証を行い、着実に研究開発を行う。 ・研究開発環境の維持・向上に不可欠な研究開発インフラの老朽化対策等、国際競争力を発揮する分野に関わる研究開発設備を強化する。 （２）宇宙開発における新たな価値を創出する先導的な研究開発 ① 安全保障の確保及び安全･安心な社会の実現に貢献する研究開発 ・スペース・デブリ対策の事業化を目指す民間事業者等と連携し、新たな市場を創出するとともに、デブリ除去技術を着実に獲得することで、我が国の国際競争力確保に貢献する取組を行う。 ②宇宙利用拡大と産業振興に貢献する研究開発 ・世界に先駆けた利用サービスや高い国際競争力を持つ宇宙システムの創出を目指し、民間事業者と協力し、市場ニーズを先読みした研究開発と技術実証を行う。 ③宇宙科学・探査分野における世界最高水準の成果創出及び国際的プレゼンスの維持・向上に貢献する研究開発 ・国際宇宙探査において、我が国が高い技術と構想を持って戦略的に参画するため、重点課題として、独自の技術で優位性を発揮できる環境制御･生命維持、放射線防護、重力天体等へのアクセス技術、重力天体上での観測・分析技術等の基盤的な研究開発を行う。	新規事業につながる技術、我が国の優れた民生部品･技術の実証機会を提供し、技術的な支援を着実に行う。 ④宇宙産業及びプロジェクトを支える科学技術基盤の強化 ・JAXA の強みであるシミュレーション技術、高信頼性ソフトウェア技術、システム開発手法等の分野において、競争的資金や民間資金の獲得に向けた提案を行いつつ、産･官･学の連携を強化して研究開発を進める。 ・宇宙太陽光発電システムに係るエネルギー送受電技術について、要素技術実証を視野に入れた研究開発を進める。 ･研究開発インフラについては、運用の効率化、外部と連携した研究課題に必要かつ老朽化したインフラについては対策を進める。 （２）宇宙開発における新たな価値を創出する先導的な研究開発 ① 安全保障の確保及び安全･安心な社会の実現に貢献する研究開発 ・スペース・デブリ対策の事業化を目指す民間事業者等と連携し、民間事業者に裁量を持たせた新たなマネジメント方式で低コストデブリ除去サービスの技術実証に向けた第一歩である軌道上デブリ状況把握ミッションの基本設計を進める。 ②宇宙利用拡大と産業振興に貢献する研究開発 ・高い信頼性と経済性を有する宇宙輸送サービスを実現することを目指し、再使用型宇宙輸送システム技術の研究開発を進め、飛行試験を実施するとともに、その成果をもとに CNES、DLR と１段再使用飛行実験（CALLISTO）の基本設計・詳細設計を進める。 ③宇宙科学・探査分野における世界最高水準の成果創出及び国際的プレゼンスの維持・向上に貢献する研究開発 ･国際宇宙探査において、我が国が高い技術と構想を持って戦略的に参画するため、重点課題として、独自の技術で優位性を発揮できる環境制御・生命維持等の基盤的な研究開発を行う。

３．航空科学技術	３．航空科学技術
（１）社会からの要請に応える研究開発 ・環境適合性、経済性及び安全性の向上など国際競争力の強化につながる技術の実証及びその技術移転等の実現を目指す。	（１）社会からの要請に応える研究開発 ・次世代エンジン技術については、技術実証用エンジン（F7 エンジン）に関し、技術実証試験の一環として、計測器を追加した形態で、基準データの取得を行う。エンジン低圧系では、樹脂製吸音ライナのエンジン搭載試験用供試体の試作結果に基づき、供試体の構造強度評価を行う。 ・気象影響防御技術について、空港等におけるフィールド実証のシステム設計を行う。
（２）次世代を切り開く先進技術の研究開発 ・静粛超音速機統合設計技術や航空機起源の CO2 排出量を抜本的に削減する技術に取り組む。	（２）次世代を切り開く先進技術の研究開発 ・静粛超音速機統合設計技術について、国際協力の枠組みを構築しつつ、国内の民間事業者と協力して技術実証に向けた技術検討を実施する。
（３）航空産業の持続的発展につながる基盤技術の研究開発 ・数値流体力学等の数値シミュレーション技術を高めるとともに、試験・計測技術、材料評価技術等の基盤技術の維持・強化に取り組む。	（３）航空産業の持続的発展につながる基盤技術の研究開発 ・滑走路の水跳ねに関する試験・計測データによって検証された数値シミュレーションコードを開発する。
４．宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組	**４．宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組**
４．１．国際協力・海外展開の推進及び調査分析 （１）国際協力・海外展開の推進 ・主要な海外宇宙機関との継続的な戦略対話を通じて、トップマネジメント層間で関心を共有し、互恵的な関係での研究開発に貢献する。 ・海外宇宙利用機関、開発援助機関との連携強化により、各国の宇宙利用ニーズを把握・発掘し、各国の宇宙利用の更なる促進を図る。 ・アジア地域において、相手国のニーズに応じ、防災・環境対策等の共通課題に取り組む。 ・政府による国連宇宙空間平和利用委員会等における国際的なルール作りの取組を支援する。	４．１．国際協力・海外展開の推進及び調査分析 （１）国際協力・海外展開の推進 ・外交上の国際的プレゼンス向上及び SDGs への貢献を目指し、途上国と幅広い繋がりを持つ国連宇宙部等と超小型衛星放出に係る協力を実施する。 ・国際協力機構(JICA)、アジア開発銀行等との連携により、特に ASEAN 主要国の宇宙利用ニーズを把握・発掘する。 ・アジア・太平洋地域宇宙機関会議（APRSAF）の関連では、APRSAF-26 で採択した「APRSAF 名古屋ビジョン」の４つの目標を念頭に、APRSAF の取組みを拡充しつつ、変化するニーズへの対応、新たな取組みの立上げ及び既存のワーキングループの再編等を検討する。 ・政府による国際的なルール作り（長期的持続可能性（LTS）ガイドライン等）の取組を支援する。
（２）調査分析 ・より戦略的・効果的なミッションの立案、成果の最大化及び我が国の政策の企画立案に資するため、宇宙航空分野に関わる国内外の動向調査及びその分析機能を強化する。	（２）調査分析 ・宇宙航空分野に関わる国内外の動向調査及びその分析機能の強化に取り組む。調査分析領域の拡大や課題に応じて深く掘り下げた分析を行い、戦略策定等に活用する。

４．２．国民の理解増進と次世代を担う人材育成への貢献 （１）国民的な理解の増進 ・国民と社会への説明責任を果たすとともに、一層の理解増進を図るため、環境の変化を踏まえて即時性・透明性・双方向性を意識しつつ、高度情報化社会に適した多様な情報発信を行う。 （２）次世代を担う人材育成への貢献 ・未来社会を切り拓く青少年の人材育成に幅広く貢献するため、成果や知見を広く教育の素材として活用し、学校教育の支援、社会教育活動の支援及び体験的な学習機会の提供を行う。	４．２．国民の理解増進と次世代を担う人材育成への貢献 （１）国民的な理解の増進 ・メディアへの丁寧な説明や対話の機会を設け、意義や成果に係る情報発信をタイムリーに行う。自ら保有する広報ツールや最新の情報発信ツールを取入れ、丁寧で分かりやすい情報発信を行う。外部連携に取組み、単独では接触し難い層を狙う。 （２）次世代を担う人材育成への貢献 ・教師とその養成を担う大学等と連携し研修等を行う。宇宙教育指導者や地域の教育関係者等と連携し子供達の深い学びを育む環境を用意しやすいプログラムや教材の改善・作成を行う。
４．３．プロジェクトマネジメント及び安全・信頼性の確保 （１）プロジェクトマネジメント ・担当部門から独立した組織が、プロジェクトの実施状況を把握し、客観的かつ厳格な評価を行い、結果を計画へフィードバックさせる。 ・計画立案から初期的な検討や試行的な研究開発を充実し、ミッションの価値向上及びプロジェクト移行後のリスクの低減を図る。 （２）安全・信頼性の確保 ・共通技術データベースの充実、安全・信頼性に係る標準・基準の改訂等による技術の継承・蓄積等を進め、事故・不具合の低減を図る。 ・担当部門から独立した組織が、客観的かつ厳格にプロジェクトの評価を行い、結果を計画へフィードバックさせる。	４．３．プロジェクトマネジメント及び安全・信頼性の確保 （１）プロジェクトマネジメント ・担当部門から独立した組織が、プロジェクトの実施状況を把握し、客観的かつ厳格な評価を行い、結果を計画へフィードバックさせる。 ・計画立案から初期的な検討や試行的な研究開発を充実し、ミッションの価値向上及びプロジェクト移行後のリスクの低減を図る。 （２）安全・信頼性の確保 ・共通技術データベースの充実、安全・信頼性に係る標準・基準の改訂等による技術の継承・蓄積等を進め、事故・不具合の低減を図る。 ・担当部門から独立した組織が、客観的かつ厳格にプロジェクトの評価を行い、結果を計画へフィードバックさせる。
４．４．情報システムの活用と情報セキュリティの確保 （１）情報システムの活用 ・事務的な業務の効率化と適切な労働環境の維持・向上に貢献するため、新たな利用形態を取り入れるとともに、職員の満足度を把握しつつ、システムの整備・運用及び改善を行う。 ・情報技術の高度化、衛星データやシミュレーションデータ等の外部共有の利便性向上等基盤的な情報システムの改善及び利用促進を行う。 （２）情報セキュリティの確保 ・政府の方針を含む内外の動向を踏まえつつ、教育・訓練の徹底、運用の改善、システム監視の強化等を継続的に実施する。	４．４．情報システムの活用と情報セキュリティの確保 （１）情報システムの活用 ・通信量の拡大に柔軟に対応できる次期ネットワークシステムを段階的に整備する。また、会議室、書類及びメールに依存してきた業務からの転換等新たな利用形態への対応を進める。 ・JAXA スパコンの確実な運用により研究開発活動を支えるとともに、スーパーコンピュータの定期更新を実施し、引き続き運用を行う。 （２）情報セキュリティの確保 ・情報セキュリティインシデントの発生防止及び宇宙機の運用に不可欠な情報システムのセキュリティ強化を継続的に実施する。
４．５．施設及び設備に関する事項 ・老朽化した施設・設備の更新、自然災害対策・安全化等のリスク縮減、エネルギー効率改善及び	４．５．施設及び設備に関する事項 ・行動計画を平成 30 年度に策定したため、必要に応じて当該計画を改訂するとともに、当該計画

インフラ長寿命化をはじめとする行動計画を策定し、確実に実施する。 ・事業担当部署等からの要請に応じ、施設・設備に関する専門性を活かした技術提案を行う。	の確実な実施を継続する。 ・取組みを行う上で必要な施設・設備に関する調査・研究等を推進する。
５．情報収集衛星に係る政府からの受託	**５．情報収集衛星に係る政府からの受託**
・情報収集衛星に関する事業について、政府から受託した場合、先端的な研究開発の能力を活かし、必要な体制を確立して着実に実施する。	・政府からの情報収集衛星関連の受託に基づく事業を、先端的な研究開発の能力を活かし、必要な体制を確立して着実に実施する。
Ⅱ．業務運営の改善・効率化に関する事項に係る措置	**Ⅱ．業務運営の改善・効率化に関する事項に係る措置**
（１）社会を科学・技術で先導し新たな価値の創造に向けた組織体制の整備 ・社会情勢等を踏まえた柔軟で機動的、効果的な組織体制の整備を進め、総合力の向上を図る。 ・社会に対して新たな提案を積極的に行い、社会を科学・技術で先導し新たな価値を創出する組織への変革を実現する。	（１）社会を科学・技術で先導し新たな価値の創造に向けた組織体制の整備 ・イノベーションや新たなミッションの創出を実現する「研究開発機能」、ミッションの成功に向けて確実に開発を実行する「プロジェクト実施機能」及び活動を支える「管理・事業共通機能」を柱とし、外部環境の変化に対応した体制を整備する。
（２）効果的かつ合理的な業務運営の推進 ・運営費交付金を充当して行う事業は、新規に追加されるもの、拡充分は除外した上で、法人運営を行う上で各種法令等の定めにより発生する義務的経費等の特殊要因経費を除き、一般管理費については、平成 29 年度に比べ中長期目標期間中に 21%以上、その他の事業費については、平成 29 年度に比べ中長期目標期間中に 7%以上の効率化を図る。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から効率化を図る。 ・毎年度調達等合理化計画を策定し、公正性や透明性を確保しつつ、合理的な調達を行う。	（２）効果的かつ合理的な業務運営の推進 ・運営費交付金を充当して行う事業は、新規に追加されるもの、拡充分は除外した上で、法人運営を行う上で各種法令等の定めにより発生する義務的経費等の特殊要因経費を除き、一般管理費については、平成 29 年度に比べ中長期目標期間中に 21%以上、その他の事業費については、平成 29 年度に比べ中長期目標期間中に 7%以上の効率化を図る。新規に追加されるものや拡充される分は翌年度から効率化を図る。 ・「2020 年度調達等合理化計画」を策定し、特に複数者による価格競争を促進するための改善策の継続に留意し、公正性や透明性を確保しつつ、柔軟な契約形態の導入等、ベンチャー企業等民間の活用促進を行うとともに、国際競争力強化を含む我が国の宇宙航空政策の目標達成に向け、これまで進めてきたプロジェクト等の調達改革をさらに加速することにより、より合理的・効果的な調達を行う。
（３）人件費の適正化 ・給与水準については、政府の方針に従い、役職員給与の在り方について検証した上で、国家公務員の給与水準や業務の特殊性を踏まえ、組織全体として適正な水準を維持することとし、その範囲内で、イノベーションの創出に資するべく、世界の第一線で活躍する極めて優れた国内外の研究者等を確保するために弾力的な給与を設定する。	（３）人件費の適正化 ・給与水準については、政府の方針に従い、役職員給与の在り方について検証した上で、国家公務員の給与水準や業務の特殊性を踏まえ、組織全体として適正な水準を維持することとし、その範囲内で、イノベーションの創出に資するべく、世界の第一線で活躍する極めて優れた国内外の研究者等を確保するために弾力的な給与を設定する。

Ⅲ．財務内容の改善に関する事項に係る措置	Ⅲ．財務内容の改善に関する事項に係る措置
（１）財務内容の改善 ・運営費交付金等の債務残高を勘案しつつ予算を効率的に執行するとともに、「独立行政法人会計基準」等を踏まえた適切な財務内容の実現や、財務情報の公開に努める。 ・必要性が無くなったと認められる保有資産については適切に処分するとともに、重要な財産を譲渡する場合は計画的に進める。 （２）自己収入増加の促進 ・競争的資金の獲得や国内外の民間事業者及び公的機関との連携強化等を通じた外部資金の獲得に向け、ベストプラクティスの共有、競争的資金等を獲得したテーマへの研究資金の重点配分等により、自己収入の増加を促進する。	（１）財務内容の改善 ①予算、収支計画及び資金計画 ② 短期借入金の限度額 ③ 不要財産の処分に関する計画 ・松戸職員宿舎、鳩山職員宿舎の土地・建物の現物による国　庫納付に向けた調整を進める。 ④重要な財産の譲渡・担保化に関する計画 ⑤剰余金の使途 （２）自己収入増加の促進 ・競争的資金の獲得や国内外の民間事業者及び公的機関との連携強化等を通じた外部資金の獲得に向け、ベストプラクティスの共有、競争的資金等を獲得したテーマへの研究資金の重点配分等により、自己収入の増加を促進する。
Ⅳ．その他業務運営に関する重要事項に係る措置	**Ⅳ．その他業務運営に関する重要事項に係る措置**
１．内部統制 ・理事長のリーダーシップの下、関係法令等を遵守しつつ合理的かつ効率的に業務を行うため、プロジェクト業務も含め、事業活動におけるPDCAサイクルを効果的に循環させ、適切な内部統制を行う。 ・研究不正対策について、国のガイドライン等に従い、研究活動の不正行為及び研究費の不正使用を未然に防止する効果的な取組を推進する。 ・内部統制の一部であるプロジェクトマネジメントに関しては、I.4.3項にて計画を定める。	１．内部統制 ・各役職員へのコンプライアンス研修等を実施するとともに、業務方法書に基づき策定した内部統制実施指針に沿って内部統制の基本要素（統制環境、リスクの評価と対応、統制活動、情報と伝達、モニタリング、ICTへの対応）が適正に実施されているか不断に点検を行う。 ・研究不正防止のための体制及び責任者の明確化、教育の実施等を行う。
２．人事に関する事項 ・高い専門性、技術力・研究力、人文・社会科学系の専門知識、リーダーシップを有する優秀かつ多様な人材の確保及び育成、事業状況に応じた人員配置、職員のモチベーションを高める適切な評価・処遇について、人材育成実施方針の維持・改訂及び人材育成委員会の運営等により、計画的・体系的に行う。 ・世界の第一線で活躍する極めて優秀な国内外の人材を登用するため、クロスアポイントメント制度等を活用するとともに、外部との相互の人材交流等を通じ、人材基盤の強化を図る。 ・政府全体の宇宙開発利用を技術で支える中核的実施機関として、産業・科学技術人材基盤の強化に資するため、兼業、出向等制度を活用した人材流動性の向上及び経験者採用の拡充等によ	２．人事に関する事項 ・高い専門性、技術力・研究力、人文・社会科学系の専門知識、リーダーシップを有する優秀かつ多様な人材の確保及び育成、事業状況に応じた人員配置、職員のモチベーションを高める適切な評価・処遇について、人材育成実施方針の維持・改訂及び人材育成委員会の運営等により、計画的・体系的に行う。 ・世界の第一線で活躍する極めて優秀な国内外の人材を登用するため、クロスアポイントメント制度等を活用するとともに、外部との相互の人材交流等を通じ、人材基盤の強化を図る。 ・政府全体の宇宙開発利用を技術で支える中核的実施機関として、産業・科学技術人材基盤の強化に資するため、兼業、出向等制度を活用した人材流動性の向上及び経験者採用の拡充等によ

る多様な人材の宇宙分野への取り込みを進める。 ・ワークライフ変革を進め、健康で活き活きと働ける職場環境を整え、職員一人ひとりの多様かつ生産性の高い働き方を推進する。	る多様な人材の宇宙分野への取り込みを進める。 ・ワークライフ変革を進め、健康で活き活きと働ける職場環境を整え、職員一人ひとりの多様かつ生産性の高い働き方を推進する。
3．中長期目標期間を超える債務負担 ・超えることに合理性があり、当該債務負担行為の必要性及び資金計画への影響を勘案し、法人の長が妥当と判断するものについて行う。	3．中長期目標期間を超える債務負担 ・超えることに合理性があり、当該債務負担行為の必要性及び資金計画への影響を勘案し、法人の長が妥当と判断するものについて行う。
4．積立金の使途 ・前中期目標期間中の最終年度における積立金残高のうち、主務大臣の承認を受けた金額については、国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法に定める業務の財源に充てる。	4．積立金の使途 ・前中期目標期間中の最終年度における積立金残高のうち、主務大臣の承認を受けた金額については、国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法に定める業務の財源に充てる。

7 持続的に適正なサービスを提供するための源泉

（1）ガバナンスの状況

① 主務大臣

JAXA の役員及び職員並びに財務及び会計その他管理業務に関する事項については、主務大臣は文部科学大臣となっています。資本金に関すること、積立金の処分等に関する事項については、文部科学大臣及び総務大臣となっています。国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法（以下「機構法」という）第 18 条に定められた業務については、文部科学大臣と一部は総務大臣、内閣総理大臣及び経済産業大臣が主務大臣となっており、その状況は次のとおりです。

業務内容		主務大臣
1	役員及び職員並びに財務及び会計その他管理業務に関する事項	文部科学大臣
2	資本金に関すること、積立金の処分等に関する事項	文部科学大臣、総務大臣
3	国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法第 18 条に定める業務	文部科学大臣（一部、総務大臣、内閣総理大臣、経済産業大臣）

② ガバナンス体制

ガバナンスの体制は次頁図「JAXA のガバナンス体制」のとおりです。

JAXA は、独立行政法人通則法（以下、「通則法」という）第 32 条に基づき、各年度における業務の実績について、主務大臣の評価を受けることとなっています。

また、2014 年の通則法の一部改正等を踏まえ、2015 年に内部統制実施指針を制定しました。これにより、JAXA の役員の職務執行が、通則法、機構法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他 JAXA の業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）を整備し、JAXA のミッションを効率的かつ効果的に達成していくことを明確化したところです。

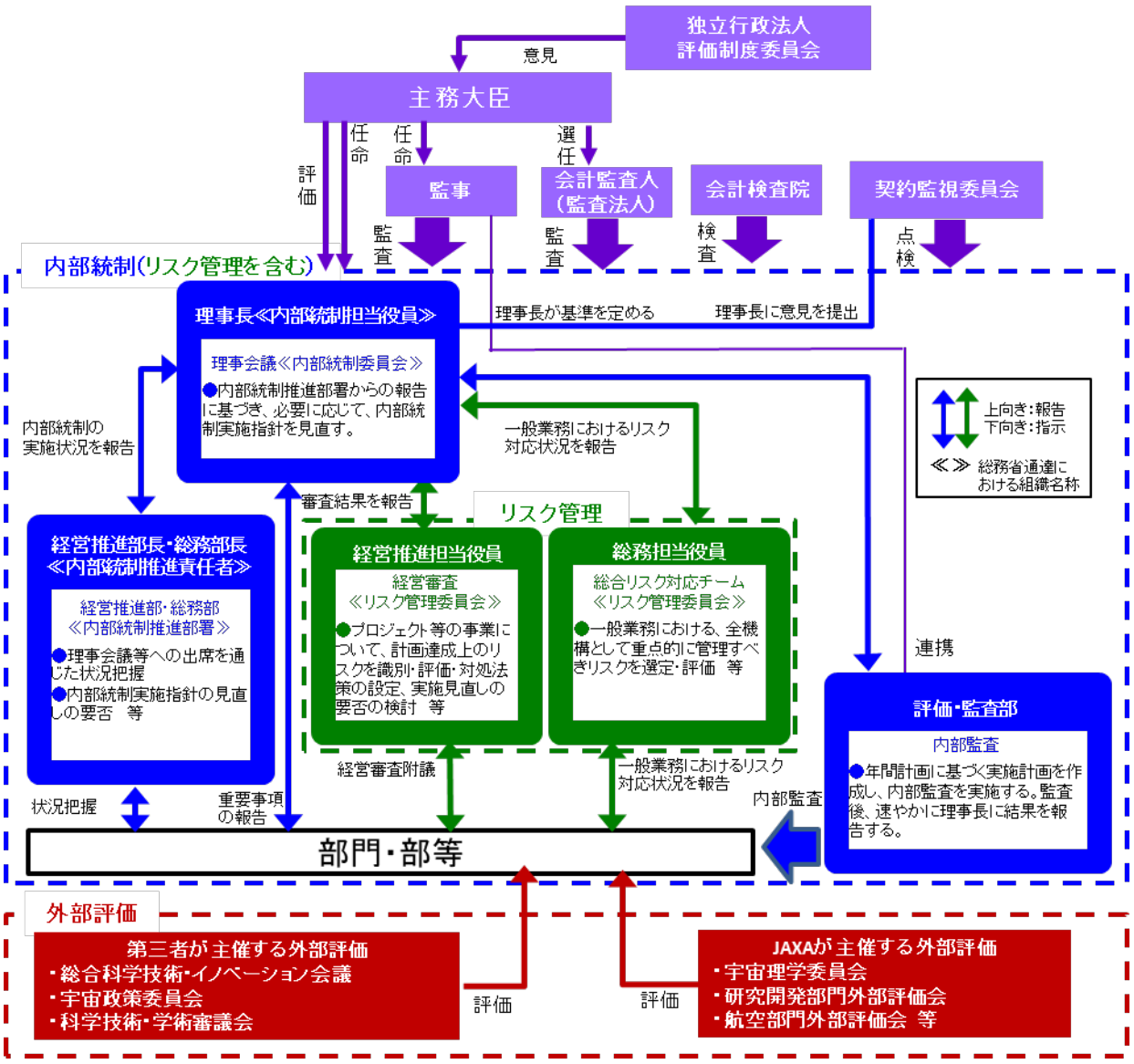
さらに、内部統制機能の有効性チェックのため、主務大臣から任命・選任された監事、会計監査人による監査の他、会計検査院による会計検査が毎年実施されています。

なお、JAXA の各プロジェクト等については、総合科学イノベーション会議、宇宙政策委員会、科学技術・学術審議会などの外部評価を受けて業務を実施しており、これらの外部評価結果を JAXA プロジェクトや研究開発に対するガバナンスに活用しています。

内部統制システムの整備の詳細につきましては、業務方法書をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/disclosure/data/gyomuhoho19.pdf）

図：JAXA のガバナンス体制



（２）役員等の状況

①役員の氏名、役職、任期、担当及び主要経歴

（２０２０年度末現在）

役職	（ふりがな） 氏　名	任期	担当	主要経歴
理事長	（やまかわ　ひろし） 山川　宏	平成 30 年 4 月 1 日 ～ 令和 7 年 3 月 31 日		平成 5 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専攻博士課程修了 平成 5 年 4 月　宇宙科学研究所 平成 18 年 9 月　京都大学生存圏研究所宇宙圏航行ｼｽﾃﾑ工学分野教授 平成 22 年 7 月　内閣官房宇宙開発戦略本部事務局長（兼任） 平成 24 年 7 月　内閣府宇宙政策委員会委員（兼任）
副理事長 （常勤）	（さの　ひさし） 佐野　久	令和 2 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	ﾁｰﾌｴﾝｼﾞﾆｱ室、安全・信頼性推進部担当	平成 7 年 9 月　宇都宮大学大学院博士後期課程生産・情報工学専攻修了 昭和 61 年 4 月　本田技研工業(株)（(株)本田技術研究所栃木研究所） 平成 21 年 6 月　Honda R&D Americas, Inc. Ohio Center, 車両実験室部門責任者 平成 23 年 7 月　同　戦略技術企画室部門責任者 平成 28 年 4 月　(株)本田技術研究所上席研究員(兼務) 平成 30 年 4 月　(国)宇宙航空研究開発機構理事
理事 （常勤）	（ふの　やすひろ） 布野　泰広	平成 29 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31	宇宙輸送技術部門担当	昭和 56 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専門課程修士課程修了 昭和 56 年 4 月　宇宙開発事業団 平成 21 年 4 月　(独)宇宙航空研究開発機構宇宙輸送ﾐｯｼｮﾝ本部事業推進部長 平成 27 年 4 月　同　執行役 平成 28 年 11 月 同　技術参与
理事 （常勤）	（てらだ　こうじ） 寺田　弘慈	令和 2 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	第一宇宙技術部門、第二宇宙技術部門、周波数管理室、追跡ﾈｯﾄﾜｰｸ技術ｾﾝﾀｰ、筑波宇宙ｾﾝﾀｰ管理部担当	昭和 60 年 3 月　東京大学工学部航空学科卒業 昭和 60 年 4 月　宇宙開発事業団 平成 19 年 1 月　宇宙利用推進本部準天頂衛星ｼｽﾃﾑﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾏﾈｰｼﾞｬ 平成 20 年 4 月　宇宙利用ﾐｯｼｮﾝ本部準天頂衛星ｼｽﾃﾑﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾏﾈｰｼﾞｬ 平成 23 年 8 月　広報部長 平成 26 年 4 月　経営企画部長 平成 27 年 4 月　（国）宇宙航空研究開発機構経営推進部長 平成 29 年 7 月　調達部長 令和　元年 8 月　第一宇宙技術部門衛星ｼｽﾃﾑ開発統括
理事 （常勤）	（ささき　ひろし） 佐々木　宏	令和 2 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	有人宇宙技術部門、国際宇宙探査ｾﾝﾀｰ(火星衛星探査機ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄを除く)、宇宙探査ｲﾉﾍﾞｰｼｮﾝﾊﾌﾞ担当	昭和 62 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専攻修士課程修了 昭和 62 年 4 月　宇宙開発事業団 平成 23 年 4 月　有人宇宙環境利用ﾐｯｼｮﾝ本部 HTV ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑｻﾌﾞﾏﾈｰｼﾞｬ 平成 25 年 3 月　経営企画部参与 平成 25 年 6 月　経営企画部次長 平成 27 年 4 月　（国）宇宙航空研究開発機構宇宙科学研究所科学推進部部長 平成 30 年 4 月　経営推進部月探査ﾌﾟﾛｸﾞﾗﾑ準備室長 平成 30 年 7 月　国際宇宙探査ｾﾝﾀｰ長

役職	(ふりがな) 氏　名	任期	担当	主要経歴
理事 (常勤)	(くになか　ひとし) 國中　均	平成 30 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	宇宙科学研究所、国際宇宙探査ｾﾝﾀｰ(火星衛星探査機ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄ)担当	昭和 63 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専攻博士課程修了 昭和 63 年 4 月　宇宙科学研究所 平成 17 年 4 月　(独)宇宙航空研究開発機構宇宙科学研究本部宇宙輸送工学研究系教授 平成 27 年 4 月　同　宇宙探査ｲﾉﾍﾞｰｼｮﾝﾊﾌﾞ長(兼務) 平成 29 年 4 月　同　宇宙科学研究所副所長(兼務)
理事 (常勤)	(はりがえ　まさとし) 張替　正敏	令和 2 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	航空技術部門、研究開発部門、環境試験技術ﾕﾆｯﾄ担当	昭和 62 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専攻博士課程単位取得退学 昭和 62 年 4 月　株式会社東芝 平成 5 年 10 月　科学技術庁航空宇宙技術研究所 平成 26 年 4 月　航空本部事業推進部長 平成 27 年 4 月　(国) 宇宙航空研究開発機構航空技術部門事業推進部長 平成 28 年 4 月　航空技術部門基盤技術統括 平成 29 年 4 月　研究開発部門研究戦略部長
理事 (常勤)	(いしい　やすお) 石井　康夫	令和 2 年 4 月 1 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	経営推進部、広報部、調査国際部、新事業促進部、ｾｷｭﾘﾃｨ・情報化推進部、宇宙教育推進室担当	昭和 61 年 3 月　東京大学大学院工学系研究科航空学専攻修士課程修了 昭和 61 年 4 月　宇宙開発事業団 平成 25 年 4 月　宇宙科学研究所科学推進部長 平成 27 年 4 月　(国) 宇宙航空研究開発機構研究開発部門研究戦略部長 平成 29 年 4 月　経営推進部参与 平成 29 年 7 月　経営推進部長
理事 (常勤)	(おおやま　まみ) 大山　真末	令和 2 年 8 月 2 日 ～ 令和 4 年 3 月 31 日	評価・監査部、ﾜｰｸ･ﾗｲﾌ変革推進室、総務部、人事部、財務部、調達部、施設部担当	昭和 62 年 3 月　九州大学法学部卒業 昭和 62 年 4 月　科学技術庁 平成 24 年 8 月　文部科学省初等中等教育局特別支援教育課長 平成 26 年 7 月　(独) 日本原子力研究開発機構事業計画統括部上席参事･部長 平成 27 年 4 月　(国) 日本原子力研究開発機構理事 平成 29 年 4 月　文部科学省大臣官房審議官 (研究開発局担当) 平成 30 年 10 月　文部科学省国際統括官
監事 (常勤)	(みやけ　まさずみ) 三宅　正純	平成 30 年 9 月 1 日 ～ 令和 6 年度財務諸表承認日		昭和 57 年 3 月　東京大学工学部航空学科卒業 昭和 57 年 4 月　宇宙開発事業団 平成 24 年 7 月　(独)宇宙航空研究開発機構有人宇宙技術部門有人宇宙技術ｾﾝﾀｰ長 平成 28 年 4 月　同　調査国際部長
監事 (非常勤)	(こばやし　ようこ) 小林　洋子	平成 30 年 9 月 1 日 ～ 令和 6 年度財務諸表承認日		昭和 53 年 3 月　早稲田大学法学部卒業 昭和 53 年 4 月　日本電信電話公社 平成 20 年 6 月　NTT ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ(株)取締役法人事業本部ﾁｬﾈﾙ営業本部長 平成 22 年 6 月　NTT ｺﾑﾁｪｵ(株)代表取締役社長 平成 26 年 6 月　NTT ｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ(株)監査役

②会計監査人の名称

有限責任監査法人　トーマツ

（3）職員の状況

常勤職員は、2020 年度末現在、2,332 人（前期末比 15 人増加、0.6%増）です。このうち、国

等からの出向者は 56 人、民間からの出向者は 278 人、2021 年 3 月 31 日付の退職者は 161 人となっています。なお、平均年齢は 44.7 歳（前期末 44.5 歳）となっています。

また、技術系・事務系の男女比は（事務系）男性 48%：女性 52%、（技術系）男性 87%：女性 13%となり、管理職に占める女性職員の割合は 10.4%となっています。

（４）重要な施設等の整備等の状況

①2020 年度中に完成した主要な施設等

・超音速エンジン試験設備（696 百万円）
・電波試験設備（343 百万円）
・吉信大型ロケット整備組立棟エレベーター設備（284 百万円）
・高圧ガス貯蔵供給所設備（214 百万円）
・ラムジェットエンジン試験設備（198 百万円）
・13mφスペースチャンバ（182 百万円）

②2020 年度において継続中の主要な施設等の新設・拡充

・宇宙状況把握（ＳＳＡ）システムの整備（その４）
・ロケット衛星搬入路の整備（その２）及び第３衛星フェアリング組立棟の整備等（その２）

③2020 年度中に処分した主要な施設等

該当なし

（注）上記の主要施設等には、取得価額または当該施設等の機能付加に要した金額１億円以上の施設等を記載しており、機能的維持を目的としたものは除いている。

（５）純資産の状況

①資本金の状況

2020年度末の資本金の状況は、次の通りです。なお、資本金額の合計は、544,250百万円であり、前年度と比較して増減はありませんでした。

（単位：百万円）

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
政府出資金	544,244	－	－	544,244
民間出資金	6	－	－	6
資本金合計	544,250	－	－	544,250

②目的積立金の申請状況、取崩内容等

2020年度は、目的積立金の申請及び取崩しを行っていません。

（６）財源の状況

①財源（収入）の内訳

2020 年度の収入決算額の内訳は、次の通りです。

なお、表中の「受託収入」には、情報収集衛星に係る政府からの受託 33,580 百万円を含めております。

（単位：百万円）

区分	金額	構成比率（%）
運営費交付金	151,723	57
施設整備費補助金	6,441	2
国際宇宙ステーション開発費補助金	39,143	15
地球観測システム研究開発費補助金	5,450	2
基幹ロケット高度化推進費補助金	6,652	2
受託収入	55,540	21
その他の収入	1,633	1
合計	266,582	100

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがある。

②自己収入に関する説明

自己収入の主なものは、政府関係受託収入、民間等受託収入、知的財産等収入、科学研究費補助金（間接費）、寄附金収入であり、金額は次の通りです。

（単位：百万円）

主な自己収入項目	金額
政府関係受託収入	53,886
民間等受託収入	1,654
知的財産等収入	392
科学研究費補助金（間接費）	167
寄附金収入	20

【参考情報】

政府関係受託収入（府省庁別）

自己収入項目のうち政府関係受託収入の府省庁別内訳は、次の通りです。

（単位：百万円）

府省庁	金額
内閣官房	38,327
内閣府	13,023
環境省	1,191
防衛省	1,036
経済産業省	192
総務省	110
国土交通省	7

民間等受託収入（業務別）

自己収入項目のうち民間等受託収入の業務別内訳は、次の通りです。

（単位：百万円）

業務内容	金額
受託研究等	1,374
施設等使用料	280

（７）社会及び環境への配慮等の状況

JAXA は、地球環境保全と持続的発展が可能な社会の維持に寄与することを目的として、環境配慮活動を実施しています。環境配慮活動に関する理念である「JAXA 環境方針」に基づき、エネルギーの使用量削減や適正な廃棄物処理など全社的な環境配慮に関する目標を設定し、実現に向けて様々な活動の実施計画を作成・実行することで目標を達成しています。JAXA は、これまでも環境負荷低減及び業務効率化を目的としてペーパーレス化に取り組んでまいりましたが、テレワークの推進に伴う Web ツールを活用した業務の実施、書類作成時の押印を廃止して電子化する等の一層のペーパーレス化を推進し、2020 年度は紙の使用量を前年比で約 45％削減しました。エネルギー（電気、ガス、重油等）の使用量の削減にも取り組み、エネルギー消費原単位は前年度比で 6.6％の削減となり、2016 年度から 2020 年度の 5 年度平均でも 1.9％の削減となりました。また、エネルギー消費原単位の削減に伴い、CO_2 排出量も前年度比で 5.3％の削減となりました。

さらに、JAXA は、国連の持続可能な開発目標（SDGs: Sustainable Development Goals）への貢献にも取り組んでいます。宇宙開発利用を技術で支える中核的実施機関として、SDGs を社会課題解決のための世界の共通言語及びイノベーションの機会として活用し、様々なパートナーと連携しながら先導的技術開発とその成果展開を通じて、経営理念にも示されている安全で豊かな社会の実現を目指しています。

内閣府が日本の SDGs 推進施策としてとりまとめている「SDGs アクションプラン 2021」には、地球観測衛星でアジア太平洋地域の災害監視を行う「センチネルアジア」、国際宇宙ステーション「きぼう」を活用した創薬研究や健康長寿への取り組み及び小型衛星放出プロジェクト、全球降水マップ（GsMAP）を用いた洪水警報システム構築、国際協力機構（JICA）との協力プロジェクトである熱帯雨林早期警戒システム（JJ-FAST）などが、宇宙開発利用を通じた SDGs への貢献事業として紹介されており、日本政府が推し進める SDGs への貢献にも大きく寄与しています。

JAXA は、すべての職員が生き生きと働ける宇宙航空の理想の職場を目指し、多様な人材の活用に向けて取り組むと共に、働き方改革、ワーク・ライフ・バランスの向上に取り組んでいます。既に導入済みの全職員を対象としたテレワーク勤務制度や、職員への web カメラつきモバイルパソコンの標準貸与等により、新型コロナ感染症対策として、いち早く在宅勤務への切り替えを行うことができました。また、国の規制改革実施計画に沿った押印・署名の見直しも積極的に取り組み原則廃止としました。引き続き、時間、場所にとらわれない新しい働き方を推進していきます。

また、女性活躍推進のパイプラインの構築やメンター制度の抜本的な見直しに向けた検討も積極的に進めます。

詳細につきましては、「宇宙航空研究開発機構社会環境報告書」をご参照ください。
（https://www.jaxa.jp/about/iso/eco-report/index_j.html）

なお、2020 年度の活動内容は、2021 年 9 月に公表予定の「宇宙航空研究開発機構社会環境報告書 2021」をご参照ください。

8　業務運営上の課題・リスク及びその対応策

（1）リスク管理の状況

JAXA は内部統制実施指針に基づき、リスクを識別し縮減活動を実施しています。

プロジェクト等の事業については、プロジェクトの段階ごとに経営審査を実施するとともに、四半期ごとにリスク（課題）の有無を含めてプロジェクトの進捗確認を行っています。また、プロジェクト移行前においても、計画立案から準備段階における初期的な検討や試行的な研究開発（フロントローディング）を実施し、ミッションの価値向上及びプロジェクト移行後のリスク縮減を図っています。

また、事業以外の一般業務におけるリスクについては、総務担当役員の下に総合リスク対応チームを設置し、JAXA の事業内容・組織状況や社会的な要請・情勢を踏まえ、業務執行において重点的に管理すべきリスク（重点管理リスク）を選定し、重点管理リスクごとに対応部署を定めるなど必要な体制を構築して、リスク縮減活動を実施しています。（リスク管理体制については、本事業報告書の：7　持続的に適正なサービスを提供するための源泉 JAXA の原動力　（1）ガバナンスの状況　図「JAXA のガバナンス体制」を併せてご覧ください。）

（2）業務運営上の課題・リスク及びその対応策の状況

プロジェクト等の事業に関しては、各プロジェクトに対しその段階に応じて次頁図「プロジェクト実施における JAXA の審査の仕組み」に示すような経営審査を行いました。

事業以外の一般業務に関しては、2020 年度は 10 の重点管理リスクを選定し、特に次の２点を上位に位置付けてリスク縮減を図りました。

① 人材不足のリスクとその対応

人的リソース不足緩和に向けて、受託費を前提とした通年での経験者採用を継続している。

また、兼業条件緩和施策を施行し、職員が自主的に多様な経験を得る機会を作ることで、職員の能力向上に資するとともに、その経験を JAXA 業務に還元できるようにした。

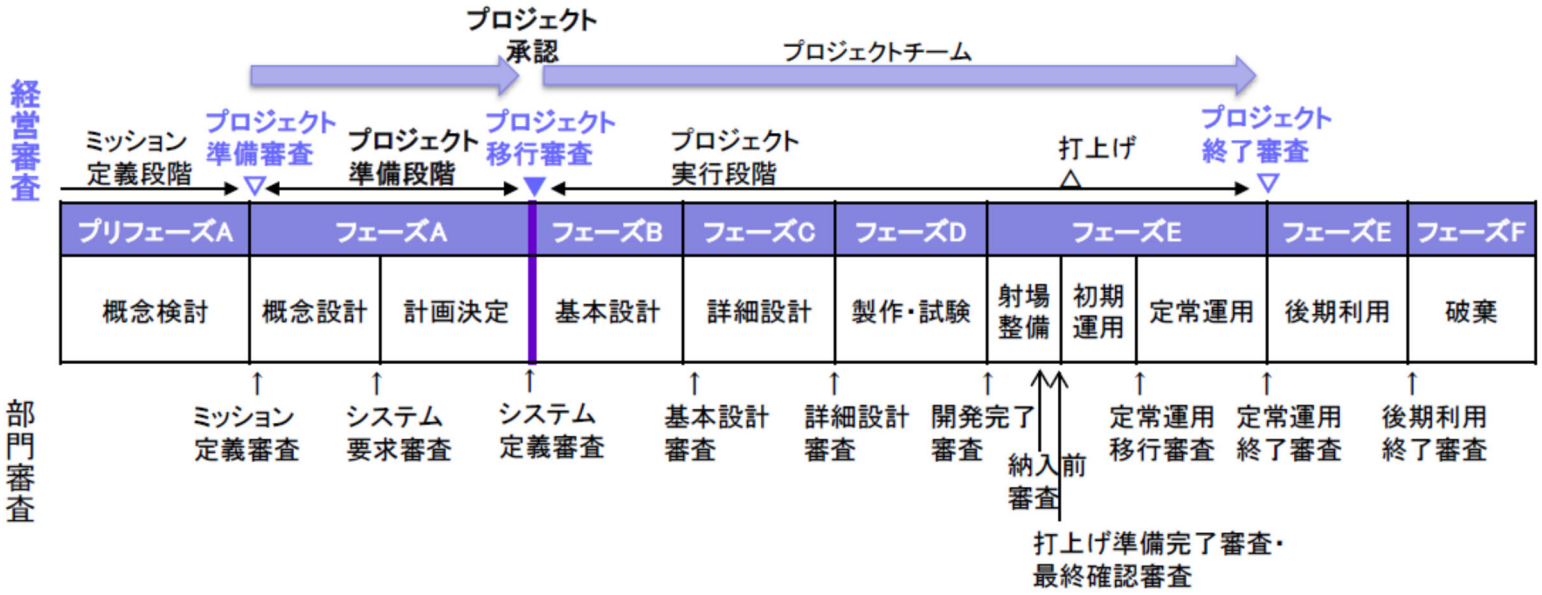
② ハラスメント等の労務トラブル発生リスクとその対応

パワハラ、セクハラ等の発生を未然に防ぐため、労使双方により実効性のある防止策を定めた。また、長時間労働の縮減のために、基幹職が、勤務管理システムの運用を通じて勤務時間の実態を把握し適正な労働時間の管理を行うよう促した。

さらに、業務起因による健康障害の発生や症状悪化を防止する為、健康診断結果や健康相談時の健康情報また職場巡視等を活用し、問題の早期解決を図った。

また、上記 2 点に加え、2019 年度末から国内に蔓延し始めた新型コロナ感染症へのリスク対応として、臨時チームを組織し、感染防止対策や国・自治体の要請への対応を行い、職員への必要な情報提供等を行いました。

プロジェクト実施におけるJAXAの審査の仕組み



9　業績の適正な評価の前提情報

2020 年度の JAXA 事業は、本事業報告書の「７．（６）財源の状況」に記載した運営費交付金 151,723 百万円、施設整備費補助金他３つの補助金 57,686 百万円、受託収入 55,540 百万円、その他の収入 1,633 百万円により実施されています。本事業報告書の「６．中長期計画及び年度計画」における一定の事業等のまとまり（セグメント）毎に財源を示すと以下の通りとなります。

図　一定の事業等のまとまり（セグメント）ごとの財源　（単位：百万円）

A. 宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施 ３．１　準天頂衛星システム等 ３．２　海洋状況把握・早期警戒機能等 ３．３　宇宙状況把握 ３．４　宇宙システム全体の機能保証強化 ３．５　衛星リモートセンシング ３．６　宇宙科学・探査 ３．７　国際宇宙探査 ３．８　ISS を含む地球低軌道活動 ３．９　宇宙輸送システム ３．１０　衛星通信等の技術実証 ３．１１　人工衛星等の開発・運用を支える基盤技術（追跡運用技術、環境試験技術等）	運営費交付金：105,978 施設整備費補助金：4,660 国際宇宙ステーション開発費補助金：39,143 地球観測システム研究開発費補助金：5,450 基幹ロケット高度化推進費補助金：6,652 受託収入：20,579 その他の収入：1,430
B. 宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組 ４．１　民間事業者との協業等の宇宙利用拡大及び産業振興に資する取組 ４．２　新たな価値を実現する宇宙産業基盤・科学技術基盤の維持・強化（スペース・デブリ対策、宇宙太陽光発電含む）	運営費交付金：18,603 施設整備費補助金：393 受託収入：899 その他の収入：69
C. 航空科学技術 ５．航空科学技術	運営費交付金：8,374 施設整備費補助金：932 受託収入：466 その他の収入：38
D. 宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組 ６．１　国際協力・海外展開の推進及び調査分析 ６．２　国民の理解増進と次世代を担う人材育成への貢献 ６．３　プロジェクトマネジメント及び安全・信頼性の確保 ６．４　情報システムの活用と情報セキュリティの確保 ６．５　施設及び設備に関する事項	運営費交付金：14,073 施設整備費補助金：456 受託収入：17 その他の収入：53
E. 情報収集衛星に係る政府からの受託 ７．情報収集衛星に係る政府からの受託	受託収入：33,580
F. 法人共通 Ⅳ．　業務運営の改善・効率化に関する事項 Ⅴ．　財務内容の改善に関する事項 Ⅵ．　その他業務運営に関する重要事項 １．内部統制 ２．人事に関する事項	運営費交付金：4,696 その他の収入：43

１０　業務の成果と使用した資源との対比

（１）自己評価

JAXAは、第4期中長期計画及び2020年度計画に基づき、設定した業務を着実に実施いたしました。

事業及び一定の事業等のまとまり（セグメント）毎の具体的な自己評価結果と行政コストについては次表「2020年度項目別評定総括表」のとおりです。

業務実績及び自己評価の詳細につきましては、以下の業務実績等報告書をご覧ください。
（https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html）

2020年度項目別評定総括表

評価項目 ※下線太字は「一定の事業等のまとまり」（セグメント）	自己評価結果	行政コスト
Ⅲ．宇宙航空政策の目標達成に向けた具体的取組に係る措置		
３．宇宙政策の目標達成に向けた宇宙プロジェクトの実施	A	125,744 百万円
３．１　準天頂衛星システム等	B	
３．２　海洋状況把握・早期警戒機能等	A	
３．３．宇宙状況把握	A	
３．４．宇宙システム全体の機能保証強化	B	
３．５．衛星リモートセンシング	S	
３．６．宇宙科学・探査	S	
３．７．国際宇宙探査	A	
３．８．ISS を含む地球低軌道活動	A	
３．９．宇宙輸送システム	B	
３．１０．衛星通信等の技術実証	A	
″３．１１　人工衛星等の開発・運用を支える基盤技術	A	
４．宇宙政策の目標達成に向けた分野横断的な研究開発等の取組	S	13,235 百万円
４．１　民間事業者との協業等の宇宙利用拡大及び産業振興に資する取組	A	
４．２　新たな価値を実現する宇宙産業基盤・科学技術基盤の維持・強化（スペース・デブリ対策、宇宙太陽光発電含む）	S	
５．航空科学技術	S	10,704 百万円
６．宇宙航空政策の目標達成を支えるための取組	A	13,924 百万円
６．１　国際協力・海外展開の推進及び調査分析	A	
６．２　国民の理解増進と次世代を担う人材育成への貢献	A	
６．３　プロジェクトマネジメント及び安全・信頼性の確保	A	
６．４　情報システムの活用と情報セキュリティの確保	A	
６．５　施設及び設備に関する事項	A	
７．情報収集衛星に係る政府からの受託	A	26,796 百万円
Ⅳ．業務運営の改善・効率化に関する事項に係る措置	B	5,001 百万円
Ⅴ．財務内容の改善に関する事項に係る措置	B	
Ⅵ．その他業務運営に関する重要事項に係る措置		
１．内部統制	B	
２．人事に関する事項	A	

（注） 評定区分

【研究開発に係る事務及び事業（Ⅲ）】

Ｓ：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。

Ａ：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。

Ｂ：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着実な業務運営がなされている。

Ｃ：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。

Ｄ：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直しを含め特段の工夫、改善等が求められる。

【研究開発に係る事務及び事業以外（Ⅳ以降）】

Ｓ：国立研究開発法人の活動により、中長期計画における所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる（定量的指標の対中長期計画値（又は対年度計画値）が120％以上で、かつ質的に顕著な成果が得られていると認められる場合）。

Ａ：国立研究開発法人の活動により、中長期計画における所期の目標を上回る成果が得られていると認められる（定量的指標の対中長期計画値（又は対年度計画値）が120％以上とする。）。

Ｂ：中長期計画における所期の目標を達成していると認められる（定量的指標においては対中長期計画値（又は対年度計画値）の100％以上120％未満）。

Ｃ：中長期計画における所期の目標を下回っており、改善を要する（定量的指標においては対中長期計画値（又は対年度計画値）の80％以上100％未満）。

Ｄ：中長期計画における所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める（定量的指標においては対中長期計画値（又は対年度計画値）の80％未満、又は主務大臣が業務運営の改善その他の必要な措置を講ずることを命ずる必要があると認めた場合）。

なお、内部統制に関する評価等、定性的な指標に基づき評価せざるを得ない場合や、一定の条件を満たすことを目標としている場合など、業務実績を定量的に測定しがたい場合には、以下の評定とする。

Ｓ：－

Ａ：難易度を高く設定した目標について、目標の水準を満たしている。

Ｂ：目標の水準を満たしている（「Ａ」に該当する事項を除く。）。

Ｃ：目標の水準を満たしていない（「Ｄ」に該当する事項を除く。）。

Ｄ：目標の水準を満たしておらず、主務大臣が業務運営の改善その他の必要な措置を講ずることを命ずる必要があると認めた場合を含む、抜本的な業務の見直しが必要。

（2） 当中長期目標期間における主務大臣による過年度の総合評定の状況

2020年度の主務大臣による総合評定は、現在「2020年度業務実績等報告書」に基づき評価を受けているところであり、今後示される予定です。

年度	2018 年度	2019 年度	2020 年度	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度
評定	A	A	－	－	－	－	－

（注）評定区分

S：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。

A：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。

B：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着実な業務運営がなされている。

C：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。

D：国立研究開発法人の目的・業務、中長期目標等に照らし、法人の活動による成果、取組等について諸事情を踏まえて総合的に勘案した結果、「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直しを含め特段の工夫、改善等が求められる。

１１　予算と決算との対比

本項では、事業報告書の目的適合性、簡潔・明瞭性などを考慮し、また、独立行政法人の事業報告書にかかる「標準的な様式」を参考に、要約した決算報告書を以下のとおり記載します。

2020 年度は、収入が予算額 246,399 百万円に対し、決算額 266,582 百万円でした。また、支出が予算額 246,399 百万円に対し、決算額 242,932 百万円でした。予算額と決算額の差額の主な要因は、収入と支出のいずれも国等からの受託の増加に伴うものです。なお決算額が予算額に対して 10%以上の増減となった区分については、その要因を下表の差額理由欄に記載しています。

決算額における収入額と支出額の差異は、運営費交付金の繰越等が支出に計上されないことによるものです。

なお、詳細につきましては、令和２事業年度財務諸表の決算報告書をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html）

（単位:百万円）

区分	予算額	決算額	差額理由
収入			
運営費交付金	151,723	151,723	
施設整備費補助金	2,844	6,441	前年度からの繰越による増
国際宇宙ステーション開発費補助金	48,235	39,143	翌年度への繰越による減
地球観測システム研究開発費補助金	5,450	5,450	
基幹ロケット高度化推進費補助金	6,083	6,652	
受託収入	31,052	55,540	国等からの受託の増
その他の収入	1,010	1,633	雑収入の増
計	246,399	266,582	
支出			
一般管理費	4,756	5,091	
事業費	147,978	126,935	
施設整備費補助金経費	2,844	6,378	前年度からの繰越による増
国際宇宙ステーション開発費補助金経費	48,235	39,074	翌年度への繰越による減
地球観測システム研究開発費補助金経費	5,450	5,277	
基幹ロケット高度化推進費補助金経費	6,083	6,614	
受託経費	31,052	53,563	国等からの受託の増
計	246,399	242,932	

１２　財務諸表

本項では、事業報告書の目的適合性、簡潔・明瞭性などを考慮し、また、独立行政法人の事業報告書にかかる「標準的な様式」を参考に、要約した財務諸表を以下のとおり記載します。

なお、財務諸表の体系内の情報の流れを明示するため、表の間でつながりのある項目に「＊」を付しており、繋がりのある項目同士で共通の番号としています。

財務諸表の詳細につきましては、令和２事業年度財務諸表をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html）

（１）貸借対照表

（単位:百万円）

資産の部	金額	負債の部	金額
流動資産		流動負債	
現金及び預金（＊1）	102,354	前受金	119,309
その他	243,810	その他	148,758
固定資産		固定負債	
有形固定資産	335,842	資産見返負債	247,679
無形固定資産	6,595	長期リース債務	4,899
投資その他の資産	24,461	国際宇宙ステーション未履行債務	4,778
		その他	24,465
		負債合計	549,888
		純資産の部（＊2）	
		資本金	544,250
		資本剰余金	△ 430,488
		利益剰余金	49,413
		純資産合計	163,174
資産合計	713,063	負債純資産合計	713,063

（２）行政コスト計算書

（単位:百万円）

	金額
損益計算書上の費用	
経常費用(＊3)	176,885
臨時損失(＊4)	39
その他調整額(＊5)	24
その他行政コスト(＊6)	18,458
行政コスト合計	195,407

（３）損益計算書

（単位:百万円）

	金額
経常費用(＊3)	176,885
業務費	
人件費	17,257
減価償却費	28,041
その他	91,286
受託費	
人件費	1,650
減価償却費	3,964
その他	29,669
一般管理費	
人件費	2,076
減価償却費	59
その他	2,817
財務費用	40
その他	25
経常収益	195,611
運営費交付金収益	79,008
補助金等収益	15,077
施設費収益	116
受託収入	31,962
その他	69,448
臨時損失(＊4)	39
臨時利益	76
その他調整額(＊5)	△ 24
当期総損益(＊7)	18,737

（４）純資産変動計算書

（単位:百万円）

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	純資産合計
当期首残高	544,250	△ 414,241	30,676	160,684
当期変動額	－	△ 16,247	18,737	2,490
その他行政コスト（＊6）	－	△ 18,458	－	△ 18,458
当期総損益（＊7）	－	－	18,737	18,737
その他	－	2,211	－	2,211
当期末残高（＊2）	544,250	△ 430,488	49,413	163,174

（５）キャッシュ・フロー計算書

（単位:百万円）

	金額
業務活動によるキャッシュ・フロー	79,070
人件費支出	△ 24,184
運営費交付金収入	151,723
補助金等収入	51,265
受託収入	58,346
その他収入・支出	△ 158,080
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 55,105
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 875
資金に係る換算差額	6
資金増加額（又は減少額）	23,095
資金期首残高	79,259
資金期末残高（＊1）	102,354

（６）財務諸表の科目の説明

①貸借対照表

科目	説明
現金及び預金	当座預金及び普通預金
その他（流動資産）	未成受託業務支出金、貯蔵品、前払金等
有形固定資産	人工衛星、土地、建物など長期にわたって使用または利用する有形の固定資産
無形固定資産	ソフトウェア、工業所有権仮勘定等
投資その他の資産	長期前払費用、退職給付引当金見返など有形固定資産及び無形固定資産以外の固定資産
前受金	受託契約に伴う給付の完了前に受領した額
その他（流動負債）	未払金、賞与引当金等
資産見返負債	中長期計画の想定の範囲内で、運営費交付金により償却資産及び重要性が認められる棚卸資産を取得した場合、補助金等により、補助金等の交付目的に従い償却資産を取得した場合等に計上される負債
長期リース債務	ファイナンス・リース契約に基づく負債で、１年を超えて支払期限が到来し、かつ、１件当たりのリース料総額又は一つのリース契約の異なる科目毎のリース料総額が３百万円超のもの
国際宇宙ステーション未履行債務	国際宇宙ステーションの運用に必要な共通システム運用経費の分担等のために、機構と米国航空宇宙局の双方が行う提供済みサービスの差異額
その他（固定負債）	退職給付引当金、資産除去債務等
資本金	政府からの出資金、民間からの出資金
資本剰余金	国から交付された施設整備費補助金等を財源として取得した資産で財産的基礎を構成するもの
利益剰余金	機構業務に関連して発生した剰余金の累計額

②行政コスト計算書

科目	説明
損益計算書上の費用	損益計算書上における経常費用、臨時費用、法人税、住民税及び事業税
その他行政コスト	政府出資金や国から交付された施設費等を財源として取得した資産の減少に対応する、機構の実質的な会計上の財産的基礎の減少の程度を表すもの
行政コスト	機構のアウトプットを生み出すために使用したフルコストの性格を有するとともに、機構の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコストの算定基礎を示す指標としての性格を有するもの

③損益計算書

科目	説明
人件費（業務費）	機構業務に係る給与、賞与、法定福利費等、職員等に要する経費
減価償却費（業務費）	機構業務に係る固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費
その他（業務費）	機構業務に係る業務委託費、研究材料費及び消耗品費等
人件費（受託費）	受託業務に係る給与、賞与、法定福利費等、職員等に要する経費
減価償却費（受託費）	受託業務に係る固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費
その他（受託費）	受託業務に係る業務委託費、研究材料費及び消耗品費等
人件費（一般管理費）	管理部門に係る給与、賞与、法定福利費等、職員等に要する経費
減価償却費（一般管理費）	管理部門に係る固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費
その他（一般管理費）	管理部門に係る業務委託費等
財務費用	支払利息
その他（経常費用）	雑損
運営費交付金収益	受け入れた運営費交付金のうち、当期の収益として認識したもの
補助金等収益	国からの補助金等のうち、当期の収益として認識したもの
施設費収益	施設整備費補助金を財源とする支出のうち、固定資産の取得原価を構成しない支出について、費用処理される額に相当する額の収益への振替額
受託収入	国及び民間等からの受託業務のうち、当期の収益として認識したもの
その他（経常収益）	資産見返負債戻入、雑益等
臨時損失	主に非経常的に発生した費用を集計したもの
臨時利益	主に非経常的に発生した収益を集計したもの
その他調整額	法人税、住民税及び事業税の要支払額

④純資産変動計算書

科目	説明
当期末残高	貸借対照表の純資産の部に記載されている残高

⑤キャッシュ・フロー計算書

科目	説明
業務活動による キャッシュ・フロー	通常の業務の実施に係る資金の状態を表し、サービスの提供等による収入、サービスの購入等による支出、人件費支出等が該当
投資活動による キャッシュ・フロー	将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産の取得・売却等による収入・支出が該当
財務活動による キャッシュ・フロー	リース債務の返済による支出等が該当
資金に係る換算差額	外貨建て取引を円換算した場合の差額

１３　財務状態及び運営状況の法人の長による説明情報

（１）主要な財務データの説明

①貸借対照表

2020 年度末の資産は、713,063 百万円で、そのおよそ半分が「土地」、「建物」及び「人工衛星」等の固定資産です。資産総額は、前年度に比べ 53,221 百万円の増加で、「機械装置」（移動発射台（ML5）9,768 百万円）、「建設仮勘定」（先進レーダ衛星システムの開発及び衛星管制・ミッション運用システムの構築と初期運用 8,081 百万円、H3 ロケット機体システム開発 6,548 百万円）など複数の要因により増加となっています。

また、同じく負債は、549,888 百万円で、そのおよそ半分が「資産見返負債※1」です。負債総額は、前年度に比べ 50,731 百万円の増加で、CSOC 等オフセット※2 に係る宇宙ステーション補給機「こうのとり」9 号機(HTV9)打上げ等により「国際宇宙ステーション未履行債務」が 21,665 百万円減少しているのに対し、資産の増加に伴う「資産見返負債」35,493 百万円の増加、H3 ロケットの開発計画の見直し等の繰越による「運営費交付金債務」20,620 百万円の増加、など複数の要因により増加となっています。

2020 年度の特徴としては、種子島宇宙センターの土地の地価下落を反映し、「減損損失累計額」11,371 百万円を計上しています。

※1 資産見返負債・・・運営費交付金、補助金等で取得した資産の帳簿価格相当額にあたる勘定科目。固定資産の減価償却、貯蔵品の使用に伴い、収益化される。

※2 CSOC 等オフセット・・・国際宇宙ステーションの運用に必要な共通システム運用経費の分担等と宇宙ステーション補給機等による物資輸送の交換取引。

②行政コスト計算書

2020 年度の行政コストは、195,407 百万円で、うち 176,949 百万円が宇宙航空開発利用に関する研究開発、プロジェクト、さらにこれらを支えるための業務に要する費用となっています。

③損益計算書

2020 年度の経常費用は、176,885 百万円、経常収益は 195,611 百万円であり、当期総利益は 18,737 百万円となっています。

経常費用の主なものは、「業務費」で前年度に比べて 12,655 百万円の減少となっています。

経常収益の主なものは、「運営費交付金収益」※3 及び「資産見返運営費交付金等戻入」※3 です。

当期総利益 18,737 百万円は、期ずれによるものであり、2020 年度の主な要因としては、CSOC 等オフセットに係る期ずれによる利益 21,581 百万円、2018 年度に受託収入を計上した温室効果ガス観測技術衛星 2 号「いぶき 2 号」（GOSAT－2）の減価償却費 2,950 百万円など、複数の要因の差し引きによるものとなっています。

※3「運営費交付金収益」は、運営費交付金による費用に対応して発生する収益科目であり、「資産見返運営費交付金等戻入」は、運営費交付金で取得した固定資産の減価償却又は貯蔵品の使用に対応して発生する収益科目です。

④純資産変動計算書

2020 年度の純資産は、163,174 百万円で、複数の増減要因の差し引きにより、前年度に比べ 2,490 百万円の増加となっています。増加の主な要因は、「当期純利益」18,737 百万円です。減少

の主な要因は、「減損損失相当累計額」11,369 百万円及び「減価償却相当累計額」6,134 百万円です。

2020 年度の特徴としては、「減損損失相当累計額」の当期変動額が、2019 年度の△19 百万円が△11,369 百万円へ増加しており、その主な要因は、種子島宇宙センターの土地の地価下落による△11,371 百万円を主とする「固定資産の減損」です。

⑤キャッシュ・フロー計算書

2020 年度の「業務活動によるキャッシュ・フロー」は、79,070 百万円で、前年度に比べ 21,231 百万円の収入増となっています。増加の主な要因は、「運営費交付金収入」の増加 16,463 百万円及び「補助金等収入の増加」4,976 百万円です。

同じく「投資活動によるキャッシュ・フロー」は、△55,105 百万円で、前年度に比べ 22,404 百万円の支出増となっています。支出増の主な要因は、2020 年度は「有形固定資産の取得に係る支出」が、20,717 百万円多かったことによるものです。

同じく「財務活動によるキャッシュ・フロー」は、△875 百万円で、前年度に比べ 539 百万円の支出増となっています。支出増の主な要因は、「リース債務の返済による支出」が増加したことによるものであり、HPC 基盤(high-performance computing)賃貸借（リース）の開始（2020 年度年間支払料 371 百万円、契約総額 5,599 百万円）などにより増加となっています。

（２）財務状況及び運営状況について

2020 年度の財務状況及び運営状況については、次のとおりです。

- 国からの毎年度の運営費交付金及び補助金等の交付額とその執行額は、基本的に概ね一致しています。
- ただし、運営費交付金及び補助金等の交付額とその執行額に関し、JAXA は、ロケットや衛星など長期にわたる大型のプロジェクトが多く、調達が複数年度契約となり、納入までの数年間は資産科目である前払金が膨らむ一方で、対応する負債科目である運営費交付金債務が納入年度まで繰越されるため、当期の運営費交付金が毎年度残存しているかのような印象を持たれ易い構造となっています。
- また、国際宇宙ステーション計画に係る CSOC 等オフセットで JAXA と米国航空宇宙局（NASA）との間で双方が行う提供済みサービスの期間に差異が生じることなどで収益と費用の計上時期がずれること（いわゆる「期ずれ」）により当期総利益（または損失）が生じる場合があるため、見かけ上、利益（または損失）が生じているかのような印象を持たれ易い構造となっています。
- 国からの運営費交付金や補助金以外の収入は、JAXA の収入全体の約 21%となっています。このうち、国からの受託収入は 53,886 百万円、それ以外の企業等からの収入は 3,287 百万円です。2020 年度の国からの主な受託収入は、準天頂衛星システムの衛星開発等事業（6 号機、7 号機）高精度測位システムの調達(11,717 百万円)、準天頂衛星システムの衛星開発等事業（5 号機）高精度測位システムの調達(1,307 百万円)、及び「令和 2 年度温室効果ガス観測センサ 3 型（TANSO-3）等の設計・試作委託業務」253 百万円などです。
- 短期借入金はありません。
- 保有資産の必要性について適宜検証し、不要と認められる資産については適切に処分を進めています。

１４　内部統制の運用に関する情報

JAXA は、2015 年 4 月の独立行政法人通則法改正を受け、内部統制システムについて業務方法書に明記するとともに、「内部統制実施指針」を制定してこの取り組みを推進しています。（内部統制の体制については、本事業報告書の「７　持続的に適正なサービスを提供するための源泉（１）ガバナンスの状況　図：JAXA のガバナンス体制」及び「８　業務運営上の課題・リスク及びその対応策」を併せてご覧ください。）

詳細については、内部統制実施指針をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/control/index_j.html）

各部門・部等の内部統制の実施状況については、4 月及び 10 月に内部統制推進部署（経営推進部及び総務部）が内部統制委員会（理事会議）へ報告しました。具体的には、指針に示された内部統制の基本６要素*について、半期毎に抽出された課題への対応結果を報告しました。

一方、各役職員は、理事長のリーダシップのもと、高いコンプライアンス意識を持って関係法令等を遵守しつつ合理的かつ効率的に業務を行うため、プロジェクト業務も含め事業活動における PDCA サイクルを効果的に循環させ、適切な内部統制に努めています。

さらに、持続的な内部統制活動を実施するため、各統制活動を担当する部門・部等は、役職員向けの各種研修を実施するとともに、内部統制推進部署は内部統制実施指針に沿って内部統制の基本６要素が適正に実施されているか不断の点検を行い、必要に応じ指針を見直すこととしています。

*基本６要素・・・統制環境、リスクの評価と対応、統制活動、情報と伝達、モニタリング、ICT への対応

2020 年 2 月、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、理事長を本部長とする新型コロナウイルス感染症対策本部を速やかに設置しました。2020 年度においても、同本部にて、役職員やその家族、一緒に働くパートナー、来訪者及び地域の方々等の安全を最優先として、感染防止策の策定、周知、推進などを行うとともに、出勤体制など国の要請に応じつつ、計画的な事業継続を図りました。

１５　法人の基本情報

（１）沿革

2003 年（平成 15 年）10 月　　独立行政法人として発足
2015 年（平成 27 年） 4 月　　国立研究開発法人へ移行

なお、JAXA の前身となる法人の沿革は次のとおりです。

ア　文部科学省宇宙科学研究所（ISAS）

1964 年（昭和 39 年）　東京大学宇宙航空研究所として設立
1981 年（昭和 56 年）　文部省（現・文部科学省）宇宙科学研究所に改組

イ　独立行政法人航空宇宙技術研究所（NAL）

1955 年（昭和 30 年）　航空技術研究所として設立
1963 年（昭和 38 年）　航空宇宙技術研究所に改称
2001 年（平成 13 年）　独立行政法人航空宇宙技術研究所へ移行

ウ　特殊法人宇宙開発事業団（NASDA）

1969 年（昭和 44 年）　特殊法人宇宙開発事業団として発足

（２）設立に係る根拠法

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構法(平成 14 年法律第 161 号)

（３）主務大臣　　（ ）内は担当部局

文部科学大臣　（研究開発局　宇宙開発利用課）
総務大臣　　（国際戦略局　宇宙通信政策課）
内閣総理大臣　（内閣府　宇宙開発戦略推進事務局）
経済産業大臣　（製造産業局　航空機武器宇宙産業課　宇宙産業室）

（４）組織図

2020 年度末時点での組織図は、次頁図「国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構 2021 年 3 月 31 日現在」のとおりです。

なお、最新の組織図については、JAXA ホームページからご参照下さい。
（https://www.jaxa.jp/about/org/index_j.html）

理事長
副理事長
理事

- 経営推進部
- 評価・監査部
- ワーク・ライフ変革推進室
- 総務部
- 人事部
- 財務部
- 調達部
- 広報部
- 調査国際部
  - ワシントン駐在員事務所
  - パリ駐在員事務所
  - バンコク駐在員事務所
- 新事業促進部
- チーフエンジニア室
- セキュリティ・情報化推進部
- 安全・信頼性推進部
- 施設部
- 周波数管理室
- 追跡ネットワーク技術センター
  - SSAシステムプロジェクトチーム
  - 増田宇宙通信所
  - 勝浦宇宙通信所
  - 沖縄宇宙通信所
  - 臼田宇宙空間観測所
- 環境試験技術ユニット
- 宇宙教育推進室
- 筑波宇宙ｾﾝﾀｰ管理部

監事
- 監事室

宇宙輸送技術部門
- 事業推進部
- 宇宙輸送安全計画ユニット
- 宇宙輸送系基盤開発ユニット
- H3ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- ｲﾌﾟｼﾛﾝﾛｹｯﾄﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 鹿児島宇宙ｾﾝﾀｰ
  - 打上管制安全評価ユニット
  - 飛行安全ユニット
  - 射場技術開発ユニット
  - 内之浦宇宙空間観測所

第一宇宙技術部門
- 事業推進部
- EarthCARE/CPR7ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- JDRSﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 先進光学衛星ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 先進ﾚｰﾀﾞ衛星ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 技術試験衛星9号機ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- GOSAT-GWﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 衛星利用運用ｾﾝﾀｰ
- 地球観測研究ｾﾝﾀｰ
- ALOS-2ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- GCOMﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- GOSAT-2ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 高精度測位ｼｽﾃﾑﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 衛星測位システム技術ユニット

第二宇宙技術部門

有人宇宙技術部門
- 事業推進部
- 有人宇宙技術ｾﾝﾀｰ
- HTV技術ｾﾝﾀｰ
- 新型宇宙ｽﾃｰｼｮﾝ補給機ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 月周回有人拠点居住棟ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- きぼう利用ｾﾝﾀｰ
- 宇宙飛行士運用技術ユニット
- 有人ｼｽﾃﾑ安全・ﾐｯｼｮﾝ保証室
- ﾋｭｰｽﾄﾝ駐在員事務所
- ﾓｽｸﾜ技術調整事務所

国際宇宙探査センター
- 事業推進室
- 宇宙探査ｼｽﾃﾑ技術ﾕﾆｯﾄ
- 火星衛星探査機ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 月極域探査機ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ

宇宙探査イノベーションハブ

宇宙科学研究所
- 科学推進部
  - 宇宙科学国際調整主幹
  - 宇宙科学広報・普及主幹
- 宇宙物理学研究系
- 太陽系科学研究系
- 学際科学研究系
- 宇宙飛翔工学研究系
- 宇宙機応用工学研究系
- 宇宙科学ﾌﾟﾛｸﾞﾗﾑ室
  - GEOTAILプロジェクトチーム
  - ASTRO-EIIプロジェクトチーム
  - SOLAR-Bプロジェクトチーム
  - Bepi Colomboプロジェクトチーム
  - 惑星分光観測衛星ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
  - はやぶさ２ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
  - 深宇宙探査用地上局ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
  - SLIMプロジェクトチーム
  - 深宇宙探査実証機(DESTINY^{+})ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
  - X線分光撮像衛星ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 大学共同利用実験調整グループ
- 基盤技術グループ
- 先端工作技術グループ
- 大気球実験グループ
- 観測ロケット実験グループ
- 能代ロケット実験場
- あきる野実験施設
- 科学衛星運用・ﾃﾞｰﾀ利用ﾕﾆｯﾄ
- 月惑星探査データ解析グループ
- 地球外物質研究グループ
- 深宇宙追跡技術グループ

航空技術部門
- 事業推進部
- ｺｱｴﾝｼﾞﾝ技術実証（En-Core）ﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ
- 航空ｼｽﾃﾑ研究ﾕﾆｯﾄ
- 次世代航空イノベーションハブ
- 空力技術研究ユニット
- 飛行技術研究ユニット
- 推進技術研究ユニット
- 構造・複合材技術研究ユニット
- 数値解析技術研究ユニット

研究開発部門
- 研究戦略部
- 研究推進部
- 第一研究ユニット
- 第二研究ユニット
- 第三研究ユニット
- 第四研究ユニット
- システム技術ユニット
- 革新的衛星技術実証グループ
- センサ研究グループ
- 1段再使用飛行実験ﾌﾟﾘﾌﾟﾛｼﾞｪｸﾄﾁｰﾑ

注）セキュリティ上の理由により、一部の情報については掲載しておりません。

（５）事務所（従たる事務所を含む）の所在地

（２０２０年度末現在）

【本社】

東京都調布市深大寺東町７－４４－１（電話番号 0422-40-3000）

【事業所】

① 東京事務所

東京都千代田区神田駿河台４－６　御茶ノ水ソラシティ（電話番号 03-5289-3600）

② 筑波宇宙センター

茨城県つくば市千現２－１－１（電話番号 029-868-5000）

③ 調布航空宇宙センター

東京都調布市深大寺東町７－４４－１（電話番号 0422-40-3000）

④ 相模原キャンパス

神奈川県相模原市中央区由野台３－１－１（電話番号 042-751-3911）

⑤ 種子島宇宙センター

鹿児島県熊毛郡南種子町大字茎永字麻津（電話番号 0997-26-2111）

⑥ 内之浦宇宙空間観測所

鹿児島県肝属郡肝付町南方１７９１－１３（電話番号 0994-31-6978）

⑦ 角田宇宙センター

宮城県角田市君萱字小金沢１（電話番号 0224-68-3111）

⑧ 能代ロケット実験場

秋田県能代市浅内字下西山１（電話番号 0185-52-7123）

⑨ 増田宇宙通信所

鹿児島県熊毛郡中種子町増田１８８７－１（電話番号 0997-27-1990）

⑩ 勝浦宇宙通信所

千葉県勝浦市芳賀花立山１－１４（電話番号 0470-77-1601）

⑪ 沖縄宇宙通信所

沖縄県国頭郡恩納村字安富祖金良原１７１２（電話番号 098-967-8211）

⑫ 臼田宇宙空間観測所

長野県佐久市上小田切大曲１８３１－６（電話番号 0267-81-1230）

⑬ 地球観測センター

埼玉県比企郡鳩山町大字大橋字沼ノ上１４０１（電話番号 049-298-1200）

【海外駐在員事務所】

① ワシントン駐在員事務所

1201 Pennsylvania Avenue, NW, Suite 250, Washington, DC 20004, U.S.A.
（電話番号 +1-202-333-6844）

② パリ駐在員事務所

28 Rue de Berri, 75008 Paris, France（電話番号 +33-1-4622-4983）

③ バンコク駐在員事務所

Level 29, 388 Exchange Tower, Sukhumvit Road, Klongtoey Bangkok 10110 Thailand
（電話番号 +66-2-104-9270）

④ ヒューストン駐在員事務所

18050 Saturn Lane, Suite 310, Houston, TX 77058, USA（電話番号 +1-281-333-5999）

⑤ モスクワ技術調整事務所

Millennium House,12 Trubnaya Street, Moscow 107045, Russia
（電話番号 +7-495-787-27-61）

【分室】

① 小笠原追跡所

東京都小笠原村父島字桑ノ木山（電話番号 04998-2-2522）

② 西日本衛星防災利用研究センター

山口県宇部市あすとぴあ４－１－１　地方独立行政法人山口県産業技術センター３階
（電話番号 050-3362-2900）

③ 調布航空宇宙センター飛行場分室

東京都三鷹市大沢６－１３－１（電話番号 0422-40-3000）

④ 名古屋空港飛行研究拠点

愛知県西春日井郡豊山町大字青山字乗房４５２０－４（電話番号 0568-39-3515）

⑤ あきる野分室

東京都あきる野市菅生１９１８－１（電話番号 042-532-7435）

⑥ 上斎原スペースガードセンター

岡山県苫田郡鏡野町上齋原１５３７－８（電話番号 0868-44-7358）

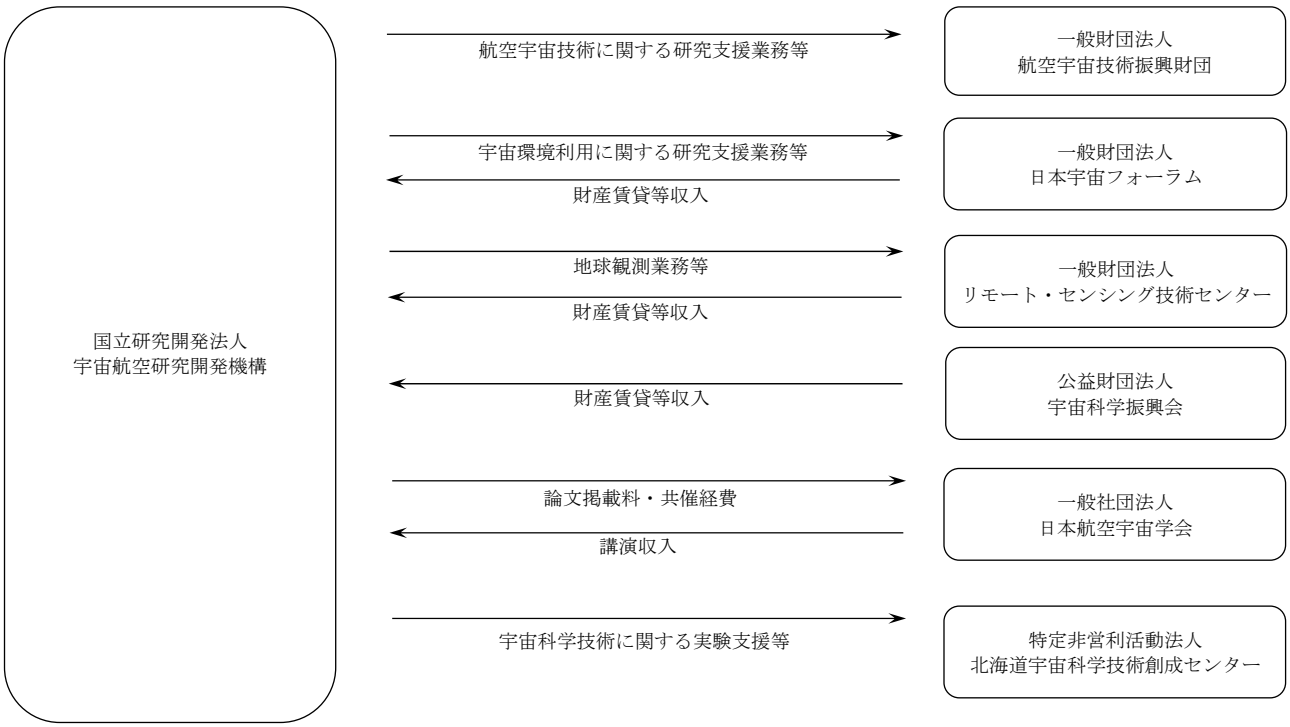
⑦ 美星スペースガードセンター

岡山県井原市美星町大倉１７１６－３（電話番号 0866-87-9071）

（６）主要な特定関連会社、関連会社及び関連公益法人等の状況

JAXA では財務諸表附属明細書に記載すべき特定関連会社及び関連会社はありません。

財務諸表附属明細書に記載すべき関連公益法人等の名称及び JAXA との業務の関係の概要は、以下の通りです。



（注）令和２事業年度においては公益財団法人日本宇宙少年団と当機構との取引はありませんので、関連図には記載しておりません。

詳細につきましては、令和２事業年度財務諸表の附属明細書をご覧ください。
（https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html）

（７）主要な財務データの経年比較

本事業報告書の「１２　財務諸表」における要約した財務諸表を踏まえた、2020 年度を含む直近 5 事業年度に係る主要な財務データの経年比較は下表の通りです。

（単位:百万円）

区分	第3期中期目標期間		第4期中長期目標期間		
	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
資産	585,830	606,231	609,499	659,842	713,063
負債	463,444	462,393	453,771	499,158	549,888
純資産	122,386	143,838	155,728	160,684	163,174
行政コスト	－	－	－	280,296	195,407
経常費用	203,403	201,763	191,548	203,196	176,885
経常収益	201,781	188,589	210,904	206,827	195,611
当期総損益	△ 1,649	36,682	19,330	49,108	18,737
純資産当期変動額	－	－	－	4,957	2,490
業務活動によるキャッシュ・フロー	41,595	23,664	37,166	57,839	79,070
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 36,507	△ 38,668	△ 41,799	△ 32,702	△ 55,105
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,707	△ 1,359	△ 1,234	△ 336	△ 875
資金期末残高	76,693	60,330	54,463	79,259	102,354

（８）翌事業年度に係る予算、収支計画及び資金計画

2021 年度の予算、収支計画及び資金計画の概要は次の通りです。

なお、詳細につきましては、「国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構の令和３年度の業務運営に関する計画」（年度計画）をご覧ください。

（https://www.jaxa.jp/about/plan/index_j.html）

①予算

（単位：百万円）

区別	金額
収入	
運営費交付金	112,296
施設整備費補助金	6,349
国際宇宙ステーション開発費補助金	29,531
地球観測システム研究開発費補助金	5,566
基幹ロケット高度化推進費補助金	3,356
受託収入	28,807
その他の収入	1,040
計	186,946
支出	
一般管理費	6,179
事業費	107,157
施設整備費補助金経費	6,349
国際宇宙ステーション開発費補助金経費	29,531
地球観測システム研究開発費補助金経費	5,566
基幹ロケット高度化推進費補助金経費	3,356
受託経費	28,807
計	186,946

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがある。

②収支計画

（単位：百万円）

区別	金額
費用の部	
経常費用	259,263
事業費	171,964
一般管理費	6,118
受託費	37,837
減価償却費	43,345
財務費用	25
臨時損失	0
収益の部	
運営費交付金収益	104,866
補助金収益	17,624
受託収入	37,837
その他の収入	3,732
資産見返負債戻入	41,406
臨時利益	0
税引前当期純利益	△53,823
法人税、住民税及び事業税	25
当期純利益	△53,848
目的積立金取崩額	0
純利益	△53,848

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがある。

③資金計画

（単位：百万円）

区別	金額
資金支出	
業務活動による支出	176,268
投資活動による支出	37,379
財務活動による支出	498
翌年度への繰越金	44,436
資金収入	
業務活動による収入	180,855
運営費交付金による収入	112,296
補助金収入	38,453
受託収入	28,807
その他の収入	1,299
投資活動による収入	
施設整備費による収入	6,349
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	71,376

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがある。

１６　参考情報

（１） その他公表資料等との関係について

JAXA では、本事業報告書に関連する報告書等としては、以下の報告書等を作成しています。

・中長期目標を達成するための計画（中長期計画）：https://www.jaxa.jp/about/plan/index_j.html
・年度計画：　https://www.jaxa.jp/about/plan/index_j.html
・内部統制実施指針：　https://www.jaxa.jp/about/control/index_j.html
・財務諸表及び財務諸表附属書類：　https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html
・業務実績等報告書：　https://www.jaxa.jp/about/finance/index_j.html
・社会環境報告書：　https://www.jaxa.jp/about/iso/eco-report/index_j.html

また、記者会見、プレスリリース発信の他、Web サイトや機関誌「JAXA’s」の発行等、積極的メディアミックス展開を図り、国民の皆さまへ最新の宇宙航空情報をお届けできるよう努めるとともに、各事業所では展示館等を運営し、現場の活動を積極的に公開しています。

（参考）

✓ 報道・メディア対応

◆ 活動実績

種別	2020 年度
プレスリリース、お知らせ	171
記者会見・記者公開	25（内リモート:20）
説明会、勉強会	35（内リモート:33）
取材対応件数	538
展示館来場者数	10.3 万人
職員講演 講師派遣 聴衆人数／件数	68,378 人／207 回
宇宙飛行士講演 聴衆人数／件数	29,454 人／17 回

※ 新型コロナウイルス感染拡大に伴う 4 月の緊急事態宣言発令後、記者会見・記者勉強会・個別取材を原則オンライン実施に切り替えました。

※ 緊急事態宣言等下では新型コロナウイルス感染拡大防止のため、対象地域の展示館を休館しました。

◆ プレスリリース、記者会見、記者説明会

➢ 結果や状況の報告に際し、難解なミッションの内容をわかりやすく、かつ正確にお伝えできるよう努めています

◆ メディア向け勉強会

➢ 基礎から JAXA を取り巻く外部環境（世界動向やベンチマーク等）に至るまで、対象分野を総合的に学んでいただける勉強会を開催しています。

✓ 情報発信

◆ Web サイト、SNS　（以下からご覧いただけます）

➢ JAXA ホームページ　　：https://www.jaxa.jp/

➢ Twitter 公式アカウント　：（日本語版）https://twitter.com/JAXA_jp

：（英語版）https://twitter.com/JAXA_en

➢ Instagram 公式アカウント：https://www.instagram.com/jaxajp/

➢ YouTube 公式チャンネル　：https://www.youtube.com/user/jaxachannel

◆ 機関誌「JAXA’s」

➢ 機関誌「JAXA’s」をより多くの方に読んでいただくために、2019 年度に大幅リニューアルを実施しました。手に取りやすいタブロイド版へ形態を変更し、またアスリート・映画監督などとの異種対談を掲載しています。

✧ 紙のタブロイド版 配布場所　：JAXA 各事業所、全国の科学館等

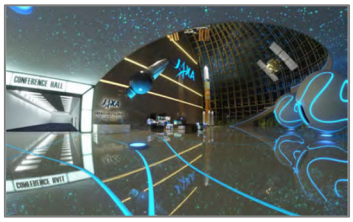
✧ Web 版 URL　　：https://fanfun.jaxa.jp/jaxas/

✓ イベント

◆ 「おおすみ」打上げ 50 周年記念事業～JAXA シンポジウム 2020「宇宙開発今昔物語」

➢ 2020 年度は、日本初の人工衛星「おおすみ」打上げ 50 周年記念事業として JAXA シンポジウム 2020「宇宙開発 今昔物語」を開催。新型コロナウイルス感染拡大防止のため、バーチャル会議場を制作、サイドイベントを含めて完全オンラインで実施しました。

➢ 「おおすみ」打上げ 50 周年で制作したビデオ「TRAIL 軌跡～日本宇宙開発のあゆみ」は YouTube 公式チャンネルに掲載、年表「日本宇宙開発の歴史」は各事業所の展示館にて掲示しております。

◆ 宇宙飛行士・職員講演　講師派遣

➢ 宇宙航空の研究開発に対する理解を深めていただくための普及・教育活動の一環として、JAXA の宇宙飛行士や職員が学校、各種団体等に赴き、講演を行っています。2020 年度はリモート講演も実施しました。